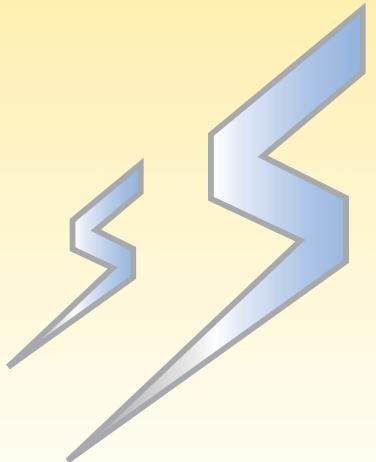


المملكة الأردنية الهاشمية
شركة الكهرباء الوطنية
المساهمة العامة



التقرير السنوي

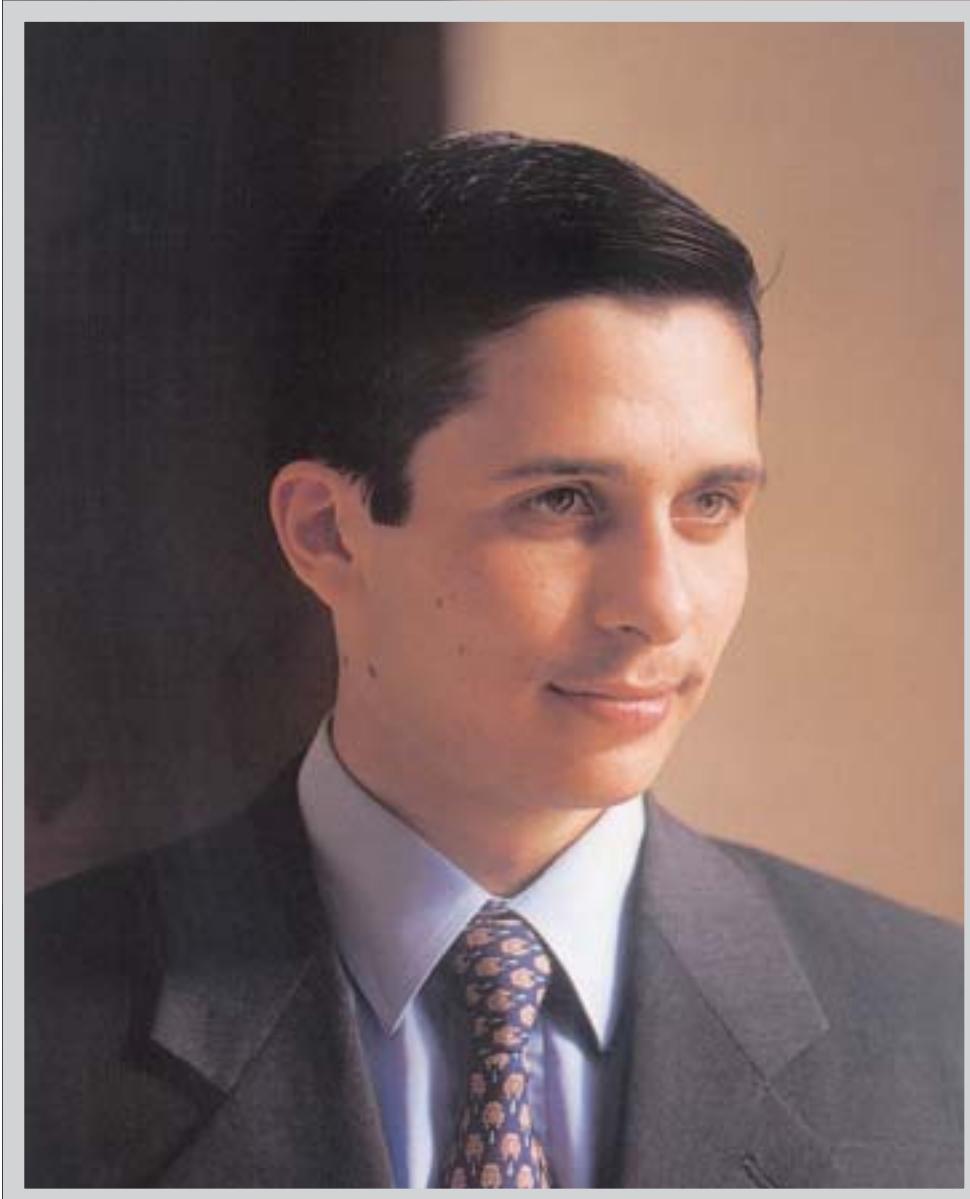
2003



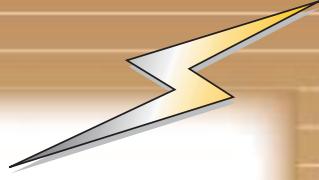
حضره صاحب الجلاله الهاشمية

الملك عبد الله الثاني بن الحسين المعظم

يتشرف رئيس وأعضاء مجلس إدارة شركة الكهرباء الوطنية
برفع التقرير السنوي السابع والثلاثين لشركة الكهرباء
الوطنية لعام 2003 إلى حضره صاحب الجلاله الملك
عبد الله الثاني بن الحسين المعظم.



حضره صاحب السمو الملكي
الأمير حمزة بن الحسين المعظم



مجلس الإدارة

رئيس المجلس



معالى المهندس داود خلف
من 2003/10/5



معالى المهندس وائل صبرى
حتى 2003/10/4



السيد سالم خراصلة
مراقب عام دائرة الموازنة العامة
الصناعة والتجارة حتى 2003/9/7



السيد ابراهيم الدويري
مدير عام دائرة الموازنة العامة
الصناعة والتجارة حتى 2003/9/7



نائب رئيس مجلس
معالى المهندس عزمي خريسات
مهندس خلدون قطيشات
أمين عام وزارة الطاقة والثروة
المعدنية من 2003/4/8



الدكتور مروان الزعبي
رئيس قسم عمليات السوق
المفتوحة في البنك المركزي
الأردني من 2003/10/5



الدكتور اجريد الخوالدة
مدير المعهد الوطني لتدريب
المدربين من 2003/10/1



المهندس علي البخيت
مدير مشروع
كهرباء الريف الأردني



المهندس راشد التينة
المدير العام السابق
لشركة توليد الكهرباء المركزية
حتى 2003/4/7

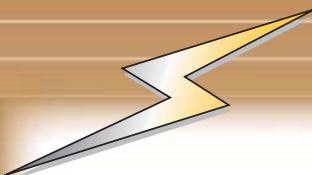


المدير العام

الدكتور أحمد حياصات

سابا وشركاه

مدققو الحسابات



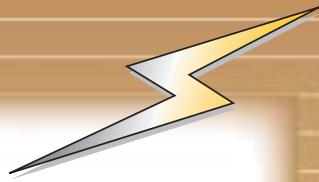
المحتويات

الصفحة

8	كلمة المدير العام
9	الطاقة والكهرباء في عام 2003
23	إحصائيات مميزة لقطاع الكهرباء في المملكة لعام 2003
24	إحصائيات مميزة لشركة الكهرباء الوطنية لعام 2003
25	مؤشرات الأداء في قطاع الكهرباء في المملكة
25	مؤشرات الأداء لشركة الكهرباء الوطنية
26	النمو الاقتصادي والطلب على الطاقة الكهربائية
27	عبء كلفة الطاقة الكلية المستهلكة على الاقتصاد الأردني
27	توقعات الطلب على الطاقة الكهربائية في المملكة
28	النظام الكهربائي في المملكة
29	العناصر الرئيسية العاملة في النظام الكهربائي
30	الطاقة الكهربائية المولدة
30	الأحمال الكهربائية
32	استهلاك الطاقة الكهربائية
34	مشتريات شركة الكهرباء الوطنية من الطاقة الكهربائية
36	مبيعات شركة الكهرباء الوطنية من الطاقة الكهربائية
36	تطور أعداد المشتركين بالمملكة
38	كهرباء الريف
39	التعرفة الكهربائية
40	حسابات الشركة الختامية
41	

المصطلحات

م.و	ميجاواط = ألف كيلو واط
م.وس	ميجا واط ساعة = ألف كيلو واط ساعة
ج.وس	جيجا واط ساعة = مليون كيلو واط ساعة
م.ف.أ.	ميجا فولت أمبير = مليون فولت أمبير
ك.ف	كيلو فولت = ألف فول特
م.ط.م.ن	مليون طن مكافئ نفط
ك.م.ن	كيلو غرام مكافئ نفط
كم	كيلومتر



كلمة المدير العام



السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

دأبت شركة الكهرباء الوطنية على بذل قصارى جهدها في تقديم خدماتها الكهربائية بشكل كفؤ ومميز خلال العام وذلك باتخاذ كافة الإجراءات التشغيلية والصيانة الوقائية والعادلة السنوية لكافة عناصر شبكة النقل الوطنية العاملة من خطوط نقل ذات فولطية 400، 132 ك. ف ومحطات تحويل رئيسية 33/132/400 ك. ف موزعة في شتى أنحاء المملكة، كما قامت الشركة خلال العام الماضي بإنشاء خطوط نقل جديدة ومحطات تحويل رئيسية، إضافة إلى توسيعة محطات التحويل القائمة، وتطوير شبكات الربط الكهربائي مع الدول المجاورة، وذلك لمواجهة الأحمال الكهربائية المتزايدة، وتلبية احتياجات كافة المشتركين باستمرارية واعتمادية عالية.

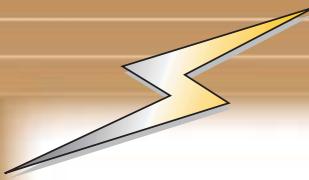
وعلى الرغم مما تحقق خلال العام والأعوام السابقة من إنجازات مكنت الشركة من مواجهة الطلب المتزايد على الطاقة الكهربائية، فإن إدارة الشركة تطمح إلى تحقيق المزيد من الإنجازات في المستقبل للمحافظة على استمرارية التيار الكهربائي لمواجهة التنمية الشاملة والتطور الاقتصادي في المملكة، والتي تأتي ترجمة لسياسات وتوجيهات الحكومة الرشيدة.

ويسريني بمناسبة صدور التقرير السنوي لشركة الكهرباء الوطنية لعام 2003 أن أتقدم بالشكر لمعالي رئيس مجلس الإدارة وأعضائه الكرام على تعاونهم الكبير في تسخير أعمال الشركة، كما وأشكر جميع الزملاء العاملين في الشركة أياً كان موقعهم على ما بذلوه ويبذلونه من جهود متمرة أدت إلى رفع كفاءة الشركة، ووضعها في مصاف الشركات المميزة في هذا البلد، سائلًا الله العلي القدير أن يوفقنا جميعاً لخدمة الوطن والمواطن في ظل حضرة صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبد الله الثاني بن الحسين المعظم.

والله الموفق

الدكتور أحمد حياصات

المدير العام



الطاقة والكهرباء في عام 2003

ومسودة الاتفاقيات اللازمة لبيع الشركات وانتظار الموافقة عليها من قبل الحكومة ليصار إلى طرح العطاء في منتصف عام 2004 كما هو متوقع.

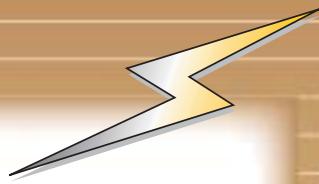
تم في عام 2003 افتتاح المرحلة الأولى من مشروع خط الغاز الأردني المصري رسمياً من قبل صاحب الجلالة الملك عبد الله الثاني وفخامة الرئيس المصري محمد حسني مبارك بتاريخ 27/7/2003، وقد بلغ طول خط أنابيب الغاز 268 كم الممتد من العريش في مصر حتى مدينة العقبة في الأردن عبر خليج العقبة، أما المرحلة الثانية من المشروع والتي من المتوقع أن تنتهي في منتصف عام 2005 فتهدف إلى إنشاء خط لنقل وتسويق الغاز الطبيعي المصري داخل الأردن للوفاء باحتياجاته وتزويد محطات توليد الكهرباء والصناعات الكبرى وبباقي القطاعات وبطول 380 كم من مدينة العقبة وحتى محطة توليد رحاب في شمال الأردن، وتتلوها المرحلة الثالثة لتصدير الغاز إلى لبنان عبر سوريا، وفي مراحل مستقبلية سيتم تصدير الغاز الطبيعي إلى تركيا ومنها إلى أوروبا.

لقد بدأ العمل بحرق الغاز الطبيعي في الوحدة الثالثة من محطة العقبة الحرارية في شهر آب 2003 ثم تلتها الوحدتان الرابعة والخامسة في شهر أيلول وتشرين أول على التوالي، ويجري العمل حالياً على تحويل الوحدتين

واصلت الحكومة مسيرتها في استكمال إجراءات خصخصة قطاع الكهرباء في الأردن ، والتي تهدف إلى ضرورة تعزيز دور القطاع الخاص في هذا المجال، وذلك لتلبية الطلب المتزايد على الكهرباء خلال الأعوام القادمة الأمر الذي يحتاج إلى استثمارات عالية. ولتحقيق هذا الهدف قامت الحكومة بتعيين شركة استشارية تقوم بدراسة متطلبات استكمال خصخصة شركات الكهرباء حيث سيتم خصخصة ما نسبته (60%) من شركة توليد الكهرباء المركزية و(100%) من شركة توزيع الكهرباء وحصة الحكومة من شركة كهرباء محافظة إربد والبالغة (65.4%) وستشرف الحكومة على كافة الإجراءات والخطوات التي تتخذ في هذا الخصوص من خلال لجنة توجيهية يرأسها معالي وزير الطاقة والثروة المعدنية وتضم ممثلين من كافة القطاعات ذات العلاقة. وقد أنهى المستشار المرحلة الأولى من الدراسة والمتمثلة في إعداد استراتيجية الخصخصة حيث تم إصدار التقرير النهائي في أيلول 2002، وبعد أن وافقت الحكومة على المرحلة الأولى من الدراسة باشر المستشار العمل في المرحلة الثانية وهي عملية البيع والتي تشتمل على تحضير مسودة الوثائق للعطاء والتأهيل المسبق للمستثمرين بالإضافة إلى مسودة الاتفاقيات اللازمة والمطلوبة لعملية البيع ، وقد استكمل المستشار مرحلة إعداد الوثائق



جلالة الملك عبد الله الثاني وفخامة الرئيس المصري محمد حسني مبارك
يفتتحان المرحلة الأولى من خط الغاز الأردني المصري



عام 2003 حوالي (1643) م واط مما وفر احتياطياً توليداً معقولاً، إلا أن إجراءات تحويل الوحدات البخارية العاملة في محطة العقبة الحرارية لحرق الغاز الطبيعي المستورد من مصر بدلاً من الوقود الثقيل تطلب إيقاف الوحدات البخارية بالتobao، إضافة إلى انخفاض كميات الغاز الطبيعي المحلي المستخرج من الريشة، والذي نجم عنه إيقاف إحدى الوحدات الغازية العاملة مؤقتاً، وقد أدت جميعها إلى الحاجة لزيادة استيراد الطاقة الكهربائية من الجانب المصري، حيث بلغت الطاقة الكهربائية المستوردة من الجانب المصري في عام 2003 حوالي (972) ج.وس مقارنة مع (322) ج.وس في العام الماضي.

ولمواجهة النمو المستمر في الطلب على الكهرباء في المملكة يجري العمل حالياً على تحويل محطة توليد رحاب إلى دورة مركبة تحرق الغاز الطبيعي، حيث قامت شركة توليد الكهرباء المركزية بإضافة توربين بخاري بقدرة (100) م.واط، لتصبح قدرة المحطة الإجمالية (360) م.واط، ومن المتوقع الانتهاء من تنفيذ هذا المشروع في بداية عام 2005، كما سيتم إنشاء محطة توليد ذات دورة مركبة في السمرا بقدرة توليدية (300) م.واط، ومن المتوقع تشغيل الجزء الغازي من هذه المحطة بقدرة (200) م.واط في منتصف عام 2005، والجزء البخاري في النصف الأول من عام 2006.

استمرت شركة الكهرباء الوطنية بالعمل المتواصل لتحقيق رسالتها المعنية، والمتمثلة بتطوير شبكة النقل

الأولى والثانية لتملا على الغاز الطبيعي بدلاً من الوقود الثقيل. ومن المتوقع الانتهاء من ذلك في شهري شباط وأيار من عام 2004 على التوالي.

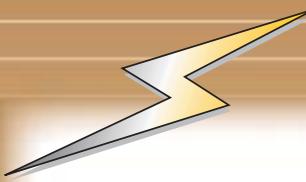
شهد عام 2003 مقارنة بعام 2002 تحسناً طفيفاً في نمو بعض القطاعات الاقتصادية رافقه نمو في الطلب على الطاقة الكهربائية، حيث بلغت نسبة النمو في الطاقة المولدة المستوردة حوالي (6.1%). ونسبة النمو في الأحمال الكهربائية حوالي (1.3%) مقارنة بنسبة (8.2%) للطاقة الكهربائية المولدة المستوردة، و(12.4%) للأحمال الكهربائية خلال عام 2002. ويعود سبب انخفاض نسبي النمو إلى الظروف التي سادت المنطقة والتي كان لها الأثر الكبير على الوضع الاقتصادي في المملكة.

قامت شركة الكهرباء الوطنية خلال عام 2003 باتخاذ كافة الإجراءات التشغيلية والصيانة العادية والسنوية الوقائية لكافة عناصر شبكة النقل ومحطات التحويل، حيث باشرت الشركة بعملية إحلال المعدات القديمة وكذلك إجراء صيانة إحياءية Retrofit لبعض المعدات من خلال استقدام خبراء من الشركات الصانعة إضافة إلى تطبيق نظام بنك المعلومات وحوسبة أعمال الصيانة ، ويأتي ذلك حرصاً من الشركة على القيام بدورها على أكمل وجه، جنباً إلى جنب مع شركات الكهرباء الأخرى العاملة في القطاع في مجال التوليد والتوزيع لمواجهة الأحمال الكهربائية المتزايدة، وتلبية احتياجات كافة المشتركين.

بلغت الاستطاعة الاسمية للنظام الكهربائي الأردني في



محطة تحويل اشتفيينا 33/33 ك.ف



994 كغم مكافئ نفط (ك.م.ن) في عام 2002.

وقد احتل قطاع الكهرباء المرتبة الأولى في استهلاك الطاقة الأولية؛ حيث بلغت نسبة استهلاكه (34.1%) من إجمالي الطاقة الكلية المستهلكة خلال عام 2003 ، مقارنة مع (36.7%) خلال عام 2002 (جدول رقم 11). أي أن حصة الكهرباء في استعمالات الطاقة تشكل نسبة عالية من مجمل الاستهلاك نظراً لما تتمتع به الكهرباء من كفاءة عالية ونظافة وسهولة في الاستخدام، بالإضافة إلى انتشارها الواسع لتصل إلى أكثر من (99.9%) من سكان المملكة.

ومن الجدير بالذكر أن شركة توليد الكهرباء المركزية تعد أكبر مستهلك للطاقة الأولية في قطاع الكهرباء؛ حيث بلغ استهلاكها من الوقود ما نسبته (92.9%) من إجمالي استهلاك الوقود لتوليد الكهرباء خلال عام 2003 مقارنة مع (92.6%) عام 2002.

الطلب على الكهرباء :

استمر الطلب على الكهرباء في الزيادة خلال عام 2003 حيث بلغ الحمل الأقصى الإجمالي في المملكة (1428) م.واط في عام 2003 مقارنة مع (1410) م.واط في عام 2002 أي بنسبة نمو مقدارها (1.3%). وبلغ الحمل الأقصى للنظام الكهربائي الموحد (1387) م.واط في شهر آب من عام 2003، مقارنة مع (1370) م.واط في شهر تموز من عام 2002 ، أي بنسبة نمو قدرها (1.2%) (جدول رقم 12) . كما بلغ إنتاج الطاقة الكهربائية المولدة والمistorدة في المملكة (8966) مليون ك.و.س خلال عام 2003 مقارنة مع (8454) مليون ك.و.س في عام 2002، وبنسبة نمو (6.1%) شكل منها إنتاج النظام الكهربائي الموحد (8651) مليون ك.و.س وبنسبة نمو قدرها (6.1%) عن عام 2002 (جدول رقم 9). ساهمت شركة توليد الكهرباء المركزية خلال عام 2003 بنسبة (93.42%) من إجمالي إنتاج الطاقة الكهربائية في المملكة وساهمت المؤسسات الأخرى بما نسبته (6.58%) من إجمالي الإنتاج.

أما استهلاك الطاقة الكهربائية في المملكة فقد بلغ (7346) مليون ك.و.س خلال عام 2003 مقارنة مع (6906) مليون ك.و.س خلال عام 2002 (الجدولين 13 ، 14) ، أي بزيادة سنوية مقدارها (%6.4)، مقارنة مع (8%) خلال عام 2002.

وبلغ متوسط استهلاك الفرد من الكهرباء (1636) ك.و.س في عام 2003 مقارنة مع (1586) ك.و.س عام

الوطنية، وشبكات الربط الكهربائي مع الدول المجاورة، مع إيلاء الأهمية لمعايير الجودة والسلامة العامة والبيئة، وكذلك شراء الطاقة الكهربائية من المصادر المختلفة، ونقلها إلى شركات التوزيع والمستهلكين الرئيسيين المزددين من شبكة النقل الوطنية في كافة أنحاء المملكة، وتبادل الطاقة الكهربائية مع الدول الأخرى عن طريق استيرادها وتصديرها. ولتحقيق هذا الهدف قامت شركة الكهرباء الوطنية في نهاية العام بتجديد اتفاقية عقد تبادل الطاقة الكهربائية مع الشركة المصرية لنقل الكهرباء استجابة لمتطلبات المملكة في تغطية احتياجاتها من الطاقة الكهربائية في الحدود المتاحة خلال هذا العام.

لضمان استمرارية تزويد التيار الكهربائي للمواطنين، فقد قامت شركة الكهرباء الوطنية بإنشاء وتوسيعة محطات التحويل الرئيسية 33/132/400 ل.ف. و 400 ل.ف. الالزام لربط محطات التحويل الرئيسية، وقد بلغت الاستطاعات التحويلية المضافة في هذا العام (663) م.ف.أ، وأطوال خطوط النقل المضافة (309) كم. دارة، إضافة إلى وجود العديد من مشاريع النقل، وإنشاء محطات تحويل رئيسية جديدة، وتوسيعة بعض محطات التحويل القائمة.

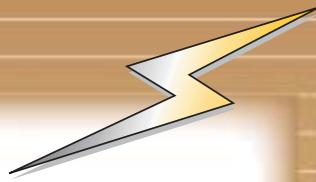
الاقتصاد الأردني :

أظهرت المؤشرات الاقتصادية الأولية أن الاقتصاد الأردني استطاع خلال عام 2003 أن يواصل نموه نتيجة للسياسات والإجراءات والتدابير التي اتخذتها الحكومة لمعالجة الاختلالات الهيكلية، وتهيئة البيئة المناسبة للاستثمار، إضافة إلى سعيها الحثيث لتجاوز الظروف السائدة في المنطقة، حيث بلغت نسبة النمو في الناتج المحلي الإجمالي حوالي (2.8%) بالأسعار الثابتة، كما حقق المستوى العام للأسعار استقراراً مرضياً؛ حيث بلغ الرقم القياسي لتکاليف المعيشة (110.7%) مقارنة مع (108.2%) عام 2002، أي أن نسبة التضخم لم تتجاوز (%2.31)؛ وقد حافظ الدينار الأردني على استقرار سعر صرفه مقابل الدولار.

الطلب على الطاقة الأولية :

بلغ مستوى الطلب على الطاقة الأولية في عام 2003 حوالي 5.829 مليون طن مكافئ نفط (م.ط.م.ن). أي بنسبة نمو مقدارها (10%) مقابل نسبة نمو (2.9%) في عام 2002 (جدول رقم 5).

وبلغ معدل استهلاك الفرد من الطاقة الأولية في عام 2003 حوالي 1064 كغم مكافئ نفط (ك.م.ن) مقارنة مع



توليد الكهرباء المركزية بالعمل على تحويل محطة توليد كهرباء رحاب إلى وحدة دورة مركبة تحرق الغاز الطبيعي، وذلك بإضافة توربين بخاري بقدرة (100) م.واط لتصبح قدرة المحطة الإجمالية (360) م.واط منها (300) م.واط دورة مركبة و(60) م.واط توربينات غازية، حيث تم استلام العروض المتعلقة بعطاء الدورة المركبة في الرابع من عام 2002، وتم إحالة العطاء في نيسان من عام 2003، ومن المتوقع البدء بالتشغيل التجاري في الرابع الأول من عام 2005، حيث س تعمل بشكل مؤقت على وقود الديزل لحين وصول الغاز الطبيعي المستورد من مصر إلى وسط وشمال المملكة والمتوقع في منتصف عام 2006.

استمر خلال عام 2003 العمل على إجراء التعديلات اللازمة على محطة توليد العقبة الحرارية لتحويلها ل تعمل على حرق الغاز الطبيعي بدلاً من الوقود الثقيل، حيث بدأ العمل بتنفيذ المشروع في نهاية عام 2002، وذلك بإيقاف الوحدات التوليدية بشكل متتابع لمدة ثلاثة أشهر لكل وحدة لإجراء التعديلات اللازمة عليها، حيث تم وضع برنامج زمني لإيقاف هذه الوحدات خارج فترة صيف عام 2003 للبقاء على جاهزية عالية للوحدات التوليدية خلال هذه الفترة لتلافي أي عجز في الاستطاعة التوليدية، وقد تم خلال عام 2003 الانتهاء من تعديل ثلاثة وحدات توليدية، وتعمل حالياً على الغاز الطبيعي ومن المتوقع أن يتم الانتهاء من تحويل الوحدتين الباقيتين قبل منتصف عام 2004.

وفي ضوء اكتشاف كميات جديدة من الغاز الطبيعي في منطقة الريشة، تم في شهر تموز عام 2003 إعادة تشغيل التوربين الغازي الرابع في محطة توليد الريشة والذي كان متوقفاً بسبب عدم وجود كميات كافية من الغاز ، كما قررت الحكومة تكليف شركة توليد الكهرباء المركزية بإضافة توربين غازي خامس باستطاعة (30) م.واط في محطة توليد الريشة لاستغلال كميات الغاز الجديدة المكتشفة هناك، وسيتم استلام العروض المتعلقة بعطاء التوربين الغازي الخامس في الريشة في شهر كانون ثاني 2004 ، ومن المتوقع أن تتم إحالة العطاء في شهر أيار 2004 وأن يتم التشغيل التجاري للتوربين في صيف عام 2005.

مشروع توليد السمرا

اتخذ مجلس الوزراء الموقر قبل نهاية عام 2002 قراراً بتكليف شركة توليد الكهرباء المركزية بتنفيذ مشروع محطة توليد السمرا بقدرة (300) م.واط كدورة مركبة تحرق الغاز الطبيعي، وقد بدأت الشركة بالتحضيرات لتنفيذ المشروع.

2002. وكان توزيع استهلاك الطاقة الكهربائية حسب القطاعات في عام 2003 كما يلي :-

القطاع	الاستهلاك (%)	ثقل القطاع (ج.و.س)
الصناعي	31.5	2310
المنزلي	33.6	2471
التجاري	14.3	1047
ضخ المياه	15.0	1104
أخرى	5.6	414
المجموع	100	7346

المتركون بالتيار الكهربائي :

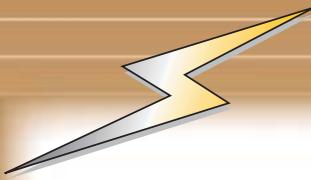
استمرت كل من شركة الكهرباء الوطنية وشركة الكهرباء الأردنية وشركة كهرباء محافظة أريل وشركة توزيع الكهرباء بتلبية حاجة المشتركين الجدد من الطاقة الكهربائية، حيث تم ربط (45) ألف مشترك جديد بالشبكة الكهربائية في المملكة خلال عام 2003 مقارنة مع (52) ألف مشترك جديد في عام 2002. وبذلك يكون عدد المشتركين الإجمالي في المملكة قد بلغ في نهاية عام 2003 (1014) ألف مشترك مقارنة مع (969) ألف مشترك عام 2002، أي بنسبة نمو قدرها (%4.6) مقارنة مع (7) %5.7 لعام 2002، (الجدول رقم 18، 19). وقد بلغ عدد المشتركين في نهاية عام 2003 في منطقة امتياز شركة الكهرباء الأردنية (660) ألف مشترك مقارنة مع (630) ألف مشترك في عام 2002، وشركة كهرباء محافظة أريل (226) ألف مشترك مقارنة مع (216) ألف مشترك في عام 2002، وشركة توزيع الكهرباء (128) ألف مشترك مقارنة مع (124) ألف مشترك في عام 2002.

مشاريع تطوير النظام الكهربائي :

واصلت جميع الجهات المعنية والمتمثلة بوزارة الطاقة والثروة المعدنية، وشركة توليد الكهرباء المركزية وشركة الكهرباء الوطنية وشركات التوزيع جهودها لتطوير القدرات التوليدية وشبكات النقل وشبكات التوزيع، وتتلخص أهم الإنجازات والنشاطات في هذا المجال خلال عام 2003 بما يلي:-

❖ مشاريع محطات التوليد

لمواجهة الطلب المتزايد المتوقع في السنوات القادمة على الطاقة الكهربائية في المملكة؛ فقد قامت شركة



حالياً ببيع الغاز لشركة توليد الكهرباء المركزية لتزويد محطة العقبة الحرارية ودفع الفواتير المستحقة لشركة غاز الشرق (المنفذة للخط المصري) وذلك وفق إجراءات مؤقتة ريثما تقوم الشركة المطورة لمشروع الغاز (فجر) بدورها بعد حصولها على الرخصة من الحكومة الأردنية. ومنذ افتتاح خط الغاز الأردني المصري في تموز 2003، بدأ العمل بحرق الغاز الطبيعي في الوحدة الثالثة من محطة العقبة الحرارية في شهر آب 2003 ثم تلتها الوحدتان الرابعة والخامسة في شهرى أيلول وتشرين أول من نفس العام على التوالي ، ويجري العمل حالياً على تحويل الوحدتين الأولى والثانية لحرق الغاز الطبيعي بدلاً من الوقود الثقيل ، ومن المتوقع أن تبدأ الوحدتان الأولى والثانية بحرق الغاز الطبيعي في شهرى شباط وأيار 2004 على التوالي.

وإيماناً من شركة الكهرباء الوطنية، بأهمية تأهيل واعداد الكوادر الموجودة لديها لمواكبة المستجدات التي تطرأ على مهام الشركة، فقد قامت الشركة بإيفاد 23 موظفاً من مختلف الاختصاصات الفنية والقانونية والمالية إلى شركة (جازكو) المصرية المسؤولة عن إدارة وتشغيل شبكة الغاز الطبيعي في مصر للتدريب على الأمور المتعلقة باستيراد واستخدام الغاز.

مشاريع استغلال المصادر المحلية للطاقة لإنتاج الكهرباء :

❖ الغاز الطبيعي في الريشة

شهد عام 2003 اكتشاف كميات جديدة من الغاز

حيث جرى تعيين شركة استشارية عالمية للمشروع، وقد تم طرح عطاء المشروع في حزيران 2003، وتم استلام ستة عروض في كانون أول 2003، ومن المتوقع أن تتم الإحالة في أيار من عام 2004، ومن المتوقع أن يدخل هذا المشروع في الخدمة الفعلية في صيف عام 2005 للدورة البسيطة، وفي منتصف عام 2006 للدورة المركبة.

مشروع التوليد الخاص الأول

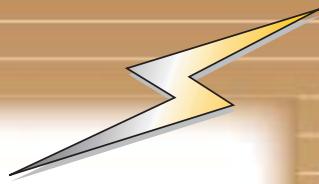
قامت وزارة الطاقة والثروة المعدنية بإجراء التحضيرات والترتيبات اللازمة لإنشاء مشروع لتوليد الطاقة الكهربائية بتكنولوجيا الدورة المركبة التي تحرق الغاز الطبيعي كوقود أساسي لمواجهة الطلب المستقبلي المتزايد على الطاقة الكهربائية. وقد تم تعيين مستشار عالي في شهر آذار 2002 للمساعدة في إعداد وثائق العطاء والاتفاقيات اللازمة للمشروع الذي سيتم تفيذه بأسلوب بناء ومتلك وتشغيل، وباستطاعة توليدية (350-300) م. واط وقد تم إعداد وثائق العطاء للمشروع ومن المتوقع طرح هذا العطاء في منتصف عام 2004، حيث من المتوقع أن يتم تشغيل هذه المحطة كدورة بسيطة في صيف عام 2007، وكدورة مركبة في صيف عام 2008.

استيراد الغاز الطبيعي من مصر

قامت الحكومة بتكليف شركة الكهرباء الوطنية بشراء الغاز الطبيعي من شركة المشروع (فجر) وبيعه إلى جميع محطات توليد الكهرباء في المملكة وقد باشرت شركة الكهرباء الوطنية القيام بدورها في هذا المجال حيث تقوم



محطة تحويل وقاص
33/ك.ف



- الكهربائي في المملكة من الاستطاعة التوليدية ومحطات التحويل الرئيسية وخطوط النقل.
- شراء الغاز الطبيعي الخاص باحتياجات محطات توليد الكهرباء وبيعه إلى شركات توليد الكهرباء.
- في عام 2003 تمكنت الشركة من إنجاز العديد من مشاريع النقل، إضافة إلى قيامها بالعديد من النشاطات الرئيسية التي تهدف في مجملها إلى تعزيز وتطوير شبكة النقل الوطنية، إضافة إلى البدء بتنفيذ عدد آخر من المشاريع التي ستنتهي في الأعوام القادمة ، ويمكن إيجاز مشاريع ونشاطات الشركة على النحو التالي:
- ❖ مشاريع تعزيز نقاط تزويد الطاقة الكهربائية**
- مناطق شركات التوزيع**
- من أجل تعزيز نقاط تزويد الطاقة الكهربائية الرئيسية لمناطق شركات التوزيع ، فقد قامت شركة الكهرباء الوطنية بإنشاء المشاريع التالية:
- إنشاء محطة تحويل وقاص 33 ك.ف، 132 م.ف.أ. من النوع الخارجي وذات قضبان 63x2 ك.ف خارجية مزدوجة وكذلك مجموعة من المواسعات بالإضافة إلى إنشاء خط النقل الهوائي 132 ك.ف مزدوج الدارة المغذي لهذه المحطة والمترعرع من محطة تحويل الصبيحي 33/132 ك.ف بطول 60 كم تقريباً مروراً بمحطة تحويل اشتيفينا، ويهدف هذا المشروع إلى تعزيز تغذية شبكة شركة كهرباء محافظة اربد وشركة توزيع الكهرباء في الأغوار الشمالية ومشاريع ضخ المياه العائدية لسلطة المياه في تلك المنطقة ، بلغت كلفة المشروع (6.5) مليون دينار شاملة تكاليف خط النقل ومحطة التحويل وقد تم كهربة المشروع بتاريخ 2003/12/22
 - إنشاء محطة تحويل اشتيفينا 33/132 ك.ف. باستطاعة 40x2 م.ف.أ. من النوع الخارجي وذات قضبان 132 ك.ف خارجية أحاديدية، وستغذى هذه المحطة من خط النقل الهوائي 132 ك.ف المتصل بين محطة تحويل الصبيحي ومحطة تحويل وقاص، ويهدف هذا المشروع إلى تعزيز تزويد شبكة شركة كهرباء محافظة اربد بالطاقة الكهربائية وتحفييف الأحمال عن بعض محطات التحويل القائمة وكذلك تعزيز تزويد شبكة شركة توزيع الكهرباء في الأغوار الوسطى ، وبلغت كلفة المشروع حوالي (2) مليون دينار، وقد تم كهربة المشروع بتاريخ 2004/1/28.
 - توسيعة محطة تحويل مطار الملكة علياء الدولي

ال الطبيعي التي يمكن إنتاجها واستغلالها من حقل غاز الريشة حيث ارتفعت كميات الغاز الطبيعي المنتجة في عام 2003 إلى (288.1) مليون متر مكعب مقابل (254) مليون متر مكعب في عام 2002 أي بزيادة مقدارها (13.4%) وقد ارتفعت كميات الطاقة المولدة من محطة توليد الريشة إلى (744.2) ج.وس مقابل (678) ج.وس في عام 2002 أي بنسبة نمو (9.8%) نتيجة لتشغيل التوربين الغازي الرابع اعتباراً من تموز 2003، حيث كان هذا التوربين يعمل كاحتياطي خلال عام 2002 والنصف الأول من عام 2003 نظراً لعدم توفر كميات كافية من الغاز في حينه.

❖ طاقة الرياح

تم الانتهاء من تقييم العروض الواردة لإنشاء محطتين لتوليد الكهرباء تعملان بطاقة الرياح قدرة كل منها (30) م.واط، الأولى في الفجيج ومنطقة الشوبك في محافظة معان، والثانية في وادي عربة. وسيتم تنفيذ المشروع بطريقية بناء وتملك وتشغيل من قبل القطاع الخاص وبإشراف وزارة الطاقة والثروة المعدنية. وتقدر الكلفة الاستثمارية للمشروع بحوالي (70-60) مليون دولار.

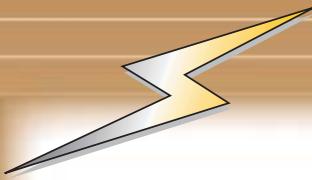
❖ الغاز الحيوي

استمرت محطة توليد الكهرباء الواقعة في منطقة الرصيفية والتي تعمل على الغاز الحيوي في إنتاج الطاقة الكهربائية بشكل طبيعي خلال عام 2003 وبقدرة (1000) كيلوواط وهناك خطط لزيادة هذه القدرة في المستقبل القريب إلى (6000) كيلوواط.

نشاطات شركة الكهرباء الوطنية

استمرت شركة الكهرباء الوطنية بتنفيذ الأعمال الموكلة لها والتي تحقق الأهداف التالية :-

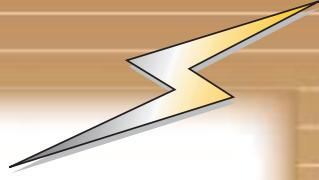
- إنشاء أنظمة التحكم وشبكات النقل والربط الكهربائي، والتحطيط لها، وتطويرها وتشغيلها وصيانتها وإدارتها.
- إدارة عمليات شراء الطاقة الكهربائية ونقلها، والتحكم بها، وبيعها داخل الأردن ومع الدول المجاورة، وإجراء الدراسات التخطيطية لذلك.
- تقديم الخدمات والاستشارات والدراسات المتعلقة بالطاقة الكهربائية للجهات المختلفة داخل وخارج المملكة.
- وضع نظام الجودة الشاملة لجميع أنشطة الشركة، ومتابعة تطبيقه وتطويره .
- إعداد الدراسات التخطيطية لاحتياجات النظام



- توسيعة محطة تحويل الحسا 33/132 ك.ف بإضافة خلية 33 ك.ف وذلك لتغذية مضخات المياه في تلك المنطقة وتقدر تكلفة هذا المشروع بحوالي (0.16) مليون دينار ويتوقع إنجاز وكهربة المشروع في الربع الثالث من عام 2004 .
- توسيعة محطة تحويل الأزرق 11/33/132 ك.ف بإضافة أربع خلايا 33 ك.ف للمحولات ومغذي مركز حدود العمري وكذلك خلية مجزئ قضبان 33 ك.ف بهدف تعزيز التغذية الكهربائية لشبكات التوزيع في هذه المنطقة، وتقدر كلفة هذا المشروع بحوالي (143) ألف دينار، ومن المتوقع إنجازه وكهربته في الربع الثاني من عام 2004 .
- توسيعة محطة تحويل غور الصافي 33/132 ك.ف بإضافة خلتين 33 ك.ف لمغذيات غور الصافي والمزرعة وقد تقدر كلفة هذا المشروع بحوالي (133) ألف دينار، وقد تم كهربة القضبان العمومية في نهاية كانون أول 2003 ، وقد تم كهربة المشروع في 2004/2/18 .
- ❖ **مشاريع تزويد المدن الصناعية والصناعيين الكبار بالطاقة الكهربائية.**
قامت الشركة بإنشاء محطات تحويل جديدة 33/132 ك.ف وتوسيعة محطات تحويل قائمة 33/132 ك.ف وإنشاء خطوط نقل 132 ك.ف لتزويد المدن الصناعية وكبار المشترين بالطاقة الكهربائية اللازمة لهم، حيث قامت الشركة بالمشاريع التالية :-
- توسيعة محطة تحويل معان 33/132 ك.ف بإضافة محول باستطاعة 16 م.ف.أ. ولوحات القواطع 33 ك.ف، وبهدف هذا المشروع إلى تزويد جامعة الحسين بن طلال في معان ومشروع ضخ مياه وادي موسى العائد لسلطة المياه بالطاقة الكهربائية اللازمة، وبلغت كلفة المشروع (0.42) مليون دينار وقد تم كهربة المشروع بتاريخ 2003/9/18 .
- توسيعة محطة تحويل القطرانة 33/132 ك.ف وذلك بإضافة 6 خلايا داخلية 33 ك.ف، وبلغت كلفة هذا المشروع (0.3) مليون دينار وقد تم كهربة المشروع بتاريخ 2003/3/23 .
- توسيعة محطة تحويل الرشادية 33/132 ك.ف بإضافة محول باستطاعة 16 م.ف.أ. ولوحات القواطع 33 ك.ف، وبهدف هذا المشروع إلى فصل مغذيات الطفيلة والشوبك التابعة لشركة توزيع الكهرباء عن مغذيات إسمنت الرشادية، وقد بلغت كلفة هذا المشروع (0.95) مليون دينار وقد تم كهربة المشروع بتاريخ 2003/8/10 .



خط نقل 400 ك.ف يربط محطة تحويل جنوب عمان بمحطة تحويل العقبة



على ضوء توفر كميات من الغاز الطبيعي تكفي لتشغيل خمس وحدات غازية في المحطة، وتقدر كلفة المشروع بحوالي (0.50) مليون دينار، وقد تم كهربة المشروع في 2004/3/11.

● توسيعة محطات تحويل رحاب والزرقاء ومدينة الحسن الصناعية 33/132 ك.ف، حيث تشمل هذه التوسيعة على إنشاء أربع دارات لخطوط نقل هوائية 132 ك.ف وخلية الدورة المركبة في محطة تحويل رحاب ، وإنشاء خلتين في محطة تحويل الزرقاء، بالإضافة إلى إحلال معدات كهربائية في المحطة ، ويهدف هذا المشروع إلى تعزيز وقوية الشبكة الوطنية، وزيادة اعتماديتها واستقراريتها، تم إحالة العطاء في تموز 2003 ومن المتوقع إنجاز توسيعة محطة تحويل الزرقاء في الربع الثالث من عام 2004، بينما يتوقع الانتهاء من توسيعة محطتي تحويل رحاب ومدينة الحسن الصناعية في نهاية عام 2004، وتقدر كلفة هذا المشروع بحوالي ثلاثة ملايين دينار.

● تم طرح عطاء لإنشاء محطة تحويل 400 ك.ف وخط نقل مزدوج الدارة 400 ك.ف لربط محطة توليد السمرا 300 م.واط مع محطة تحويل شمال عمان 132/400 ك.ف بطول 30 كم، حيث تم إحالة عطاء خط النقل والعمل جاري على تنفيذه وتقدير كلفة كامل المشروع بحوالي (25) مليون دينار، ويتوقع إنجاز كهربة المشروع في منتصف عام 2005.

❖ مشاريع محطات التحويل 33/132 ك.ف وخطوط النقل هوائية 400 ك.ف

● بناء خط نقل 400 ك.ف لربط محطة تحويل القطرانة 132/400 ك.ف بخط النقل الكهربائي 400 ك.ف الواصل بين العقبة وجنوب عمان، وذلك عن طريق فتح الخط بالقرب من محطة تحويل القطرانة والدخول إلى محطة تحويل القطرانة والخروج منها بواسطة خطوط هوائية 400 ك.ف وبطول حوالي 2.2 كم. يهدف هذا المشروع إلى زيادة استقرارية خط النقل القائم (العقبة - جنوب عمان 400 ك.ف) وقد بلغت كلفة هذا المشروع (0.62) مليون دينار، وقد تم الانتهاء منه في 2003/12/6.

● تم إحالة العطاءات الخاصة بمشروع تعزيز شبكة النقل 400 ك.ف، والتي تقدر كلفتها بحوالي (22) مليون دينار والمتعلقة على :-

- إنشاء محطة تحويل القطرانة 33/132 ك.ف

● إنشاء محطة تحويل مدينة الحسن الصناعية 33/132 ك.ف باستطاعة 80x2 م.ف.أ. من النوع الخارجي وذات قضبان 132 ك.ف خارجية مزدوجة كاملة ، وبهدف هذا المشروع بشكل رئيسي إلى تزويد مدينة الحسن الصناعية بالطاقة الكهربائية إضافة إلى تعزيز تغذية شبكة شركة كهرباء محافظة اربد، وقد تم إنجاز وكهربة المحطة في حزيران من عام 2003، وتم تغذية هذه المحطة من خلال فتح دارة من دارتى خط النقل الهوائي رحاب - اربد 132 ك.ف بشكل مؤقت، حيث تم الانتهاء من إنجاز خط النقل الهوائي 132 ك.ف مزدوج الدارة المتفرع من محطة تحويل شمال عمان 132/400 ك.ف بطول 53 كم والذي سيفدلي هذه المحطة بشكل دائم ، ويتوقع كهربة الخط في نهاية الربع الثاني من عام 2004 ، وقد بلغت كلفة كامل المشروع مع خطوط النقل الهوائي 132 ك.ف المغذية له (8.4) مليون دينار.

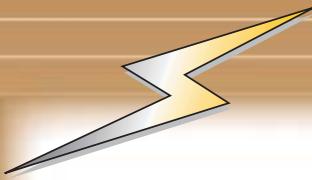
● إنشاء محطة تحويل مدينة العقبة الصناعية 33/132 ك.ف باستطاعة 80x2 م.ف.أ. و(13) خلية 132 ك.ف (11) خلية 33 ك.ف ومجموعة المواسعات وتهدف هذه المحطة إلى مواجهة الطلب المتزايد على الطاقة الكهربائية في إقليم العقبة بالإضافة لتغذية مدينة العقبة الصناعية ومطار الملك حسين الدولي، وبلغت كلفة المشروع (9.73) مليون دينار وقد تم الانتهاء من أعمال المشروع وكهربته بتاريخ 20/4/2003.

● توسيعة محطة تحويل الكرك 33/132 ك.ف بإضافة محول باستطاعة 25 م.ف.أ. ولوحات القواطع 33 ك.ف، وبهدف هذا المشروع إلى تزويد مدينة الكرك الصناعية بالطاقة الكهربائية، وبلغت كلفة المشروع (0.98) مليون دينار وتم كهربة المشروع بتاريخ 3/8/2003.

● توسيعة محطة تحويل مدينة العقبة (A2) 33/132 ك.ف بإضافة خمس خلايا 132 ك.ف مع خط نقل هوائي 132 ك.ف مزدوج الدارة بطول 11 كم يتفرع من محطة تحويل العقبة (A2) 33/132 ك.ف، وبلغت كلفة هذا المشروع (1.7) مليون دينار وتم إنجاز وكهربة المشروع في 22/2/2003.

❖ مشاريع ربط محطات التوليد.

● توسيعة محطة تحويل الريشة 11/132 ك.ف بإضافة خلية 132 ك.ف ومحول 11/132 ك.ف باستطاعة 12.5 م.ف.أ. وذلك بهدف تحسين توافرية الشبكة وزيادة قدرة الاستجرار من محطة توليد الريشة، وذلك



إلى جانب استخدام خطوط النقل الهوائية، حيث تم في بداية عام 2003 طرح عطاء إنشاء حوالي 21.5 كم من خطوط الكابلات الأرضية والتي تقدر كلفتها بحوالي (17) مليون دينار ومن المتوقع أن يتم تشغيلها خلال عام 2006، حيث سيتم:

- استبدال الخطوط الهوائية القائمة بين محطة تحويل طارق والبيادر بكابلات أرضية 132 ك.ف مزدوج الدارة وبطول إجمالي يقدر بحوالي 14 كم .
- ربط محطة تحويل جنوب عمان ومحطة تحويل عبدون بواسطة كابلات أرضية 132 ك.ف مزدوجة الدارة وبطول إجمالي يصل إلى 7.5 كم.

❖ مشروع أنظمة قياس الطاقة ومرافق الفوترة مع شركة توليد الكهرباء المركزية

يشمل هذا المشروع على توريد وتركيب وفحص وتشغيل أنظمة عدادات الطاقة الكهربائية بين شركتي الكهرباء الوطنية وتوليد الكهرباء المركزية ويفطي هذا المشروع محطات توليد كهرباء العقبة الحرارية، والكرك وجنوب عمان ورحايا وماركا والحسين الحرارية والريشة بالإضافة إلى إنشاء مركز فوترة في مبني التحكم الوطني لشركة الكهرباء الوطنية ومركز فوترة آخر في المبني الرئيسي لشركة توليد الكهرباء المركزية وبتكلفة (130000) دولار أمريكي.

باستطاعة 240x2 م.ف، وست خلايا 400 ك.ف، ومواسعات 33 ك.ف، باستطاعة 20x4 م.فار، ومفاعلات 33 ك.ف باستطاعة 25x2 م.فار.

- توسيع محطة تحويل شمال عمان 400 ك.ف بإضافة محولين 33/132 ك.ف، وباستطاعة 400 م.ف.أ لكل منهما، وخليتين 400 ك.ف، و 15 خلية داخلية مزدوجة القضبان 132 ك.ف، ومواسعات 33 ك.ف، باستطاعة 20x2 م.فار.

- توسيع محطة تحويل جنوب عمان 33/132 ك.ف وذلك بإضافة مواسعات 33 ك.ف، 20x2 م.فار.

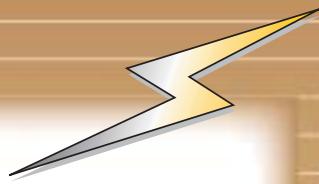
ويعتبر هذا المشروع من المشاريع الهامة لزيادة قدرات تبادل الطاقة الكهربائية مع الدول المجاورة ولمواجهة الأحمال الكهربائية الصناعية والاعتراضية المتامية، ولتحسين أداء النظام الكهربائي، حيث من المتوقع استكمال هذا المشروع وكهربيته في الربيع الثالث من عام 2004.

❖ المشاريع المتعلقة بالكابلات الأرضية

مع تفاقم مشاكل نقل الطاقة الكهربائية داخل المدن المكتظة عمرانياً والناجمة عن صعوبة إيجاد المرات الآمنة لإنشاء خطوط نقل جديدة 132 ك.ف، ومع وجود ضرورة ملحة لاستبدال بعض خطوط النقل الهوائية القائمة بكابلات أرضية على جهد 132 ك.ف، فقد تم اعتماد استخدام تكنولوجيا الكابلات الأرضية 132 ك.ف



محطة تحويل مدينة الحسن الصناعية 33/132 ك.ف



ليتعامل مع عملية التحول من التوقيت الشتوي إلى التوقيت الصيفي والعودة بشكل تلقائي حسب التوقيت المعمول به في الأردن.

ب - نظام الاتصالات :

- نظراً للأهمية الكبيرة للاستمرار بمواكبة تطورات أنظمة الاتصالات، فقد قامت الشركة بتنفيذ المهام التالية:
- برامج الصيانة الوقائية والمبرمجة لعام 2003 لمعدات الاتصالات في موقع الشركة ومحطات التحويل.
 - إنجاز مشروع تركيب مقسم مبني الصيانة الجديد في جنوب عمان.
 - عقد اتفاقية مع الجامعات الأردنية الرسمية لربط مواقعها الإلكترونية وتشغيل شبكات الكمبيوتر وإنترنت لديها من خلال شبكة الألياف الضوئية التابعة لشركة الكهرباء الوطنية.
 - ربط مقسم مكاتب وزارة الطاقة والثروة المعدنية الجديدة مع شبكة مقايس (شركة الكهرباء الوطنية، شركة توليد الكهرباء المركزية، شركة توزيع الكهرباء) من خلال مقسم المكاتب الرئيسية لشركة الكهرباء الوطنية .



خط نقل وقادص 132 ك.ف

تشغيل النظام الكهربائي الموحد :

أ- أنظمة المراقبة والتحكم :

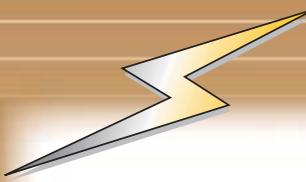
واصلت شركة الكهرباء الوطنية خلال عام 2003 إدارة النظام الكهربائي الأردني بفاعلية وتأمين تزويد التيار الكهربائي بالمواصفات المعتمدة من مختلف المصادر المتاحة (شركة توليد الكهرباء المركزية، الربط الكهربائي المصري) وذلك بأقل تكلفة اقتصادية ممكنة مع المحافظة على أمان النظام الكهربائي ، وقد تم إعداد الدراسات التشغيلية اللازمة للنظام الكهربائي وإعداد مناول التشغيل وتطبيق خطط الصيانة الالزامية بالإضافة إلى إجراء الحسابات اللازمة الخاصة بإدارة خطوط الربط الكهربائي.

كما واصلت الشركة تطوير نظام المراقبة والتحكم التابع لمركز التحكم الوطني حيث تم توريد 19 وحدة من معدات التحكم الطرفية (RTU's) وبتكلفة مقدارها (580) ألف دينار وتم تركيب 6 وحدات منها في عدد من محطات التحويل الرئيسية العاملة وما زال العمل جارياً على تركيب باقي الوحدات، ويهدف هذا المشروع إلى توفير معدات التحكم لتوسيعات شبكة النقل الوطنية وربطها مع مركز المراقبة والتحكم وكذلك استبدال أجهزة التحكم القديمة في محطات التحويل المختلفة.

كما تم توريد وتركيب وتشغيل معدات أجهزة تعذية الطاقة عديمة الانقطاع (UPS) إلى مركز المراقبة والتحكم وبتكلفة مقدارها (54) ألف دينار وتشتمل هذه المعدات على وحدتي (UPS) بقدرة 30 ك.ف.أ. لكل وحدة مرتبطة مع مجموعة بطاريات تكفي سعتها لتزويد التيار الكهربائي لمدة ساعتين وستقوم هذه المعدات بتزويد نظام التحكم الحالي بالتيار الكهربائي في حالات الإطفاء الشامل على الشبكة الوطنية، كما تم خلال عام 2003 تحضير عطاء خاص بالخدمات الاستشارية لمشروع تطوير مركز المراقبة والتحكم / المرحلة الثانية، حيث تم طرحه في الربيع الأول من عام 2004.

قامت الشركة بتركيب وفحص وصيانة وتشغيل معدات وأجهزة التحكم الطرفية لعدة محطات تحويل. تم صيانة معدات الحاسوب وملحقاتها وأنظمة تراسل المعلومات وأنظمة بيان المعلومات الخاصة بالنظام والمحافظة على ديمومة واستمرارية تشغيل نظام التحكم وبرامجها.

بجهود ذاتية لكوادر الشركة وبدون أي دعم فني من الشركة الصانعة تم برمجة نظام التحكم الرئيسي لإضافة جهازي تخزين رئيسين يرتفعان من مستوى الأمان في حفظ المعلومات. كما تم برمجة نظام التحكم الرئيسي



الربط الكهربائي السوري - التركي :

من المتوقع أن يتم تأجيل تشغيل خط الربط الكهربائي السوري - التركي لحين موافقة الاتحاد الأوروبي لنقل وتوزيع الطاقة الكهربائية (UCTE) على انضمام دول الربط السباعي إليها المتوقع في عام 2006.

الربط الكهربائي السوري - اللبناني :

من المتوقع أن يتم تشغيل خط الربط الكهربائي السوري - اللبناني في النصف الثاني من عام 2004.

النشاطات العامة لمشروع الربط الكهربائي السباعي :

تم عقد الاجتماع الوزاري التاسع لأصحاب المعالي وزراء الكهرباء والطاقة لدول الربط السادس في دمشق في شهر تشرين ثاني من عام 2003، ومن أهم القرارات التي أُتخذت في الاجتماع :

- الموافقة على انضمام ليبية رسمياً إلى مشروع الربط الكهربائي السادس وتغيير اسم المشروع ليصبح الربط الكهربائي السباعي.

- الموافقة على توصيات دراسة جدوى إنشاء مركز مراقبة تسييري لدول الربط السباعي ودول المغرب العربي والتي قام بإعدادها مستشار عالمي بإنشاء مركز مراقبة تسييري واحد لدول الربط السباعي ودول المغرب العربي يعمل بنظام SCADA ، يكون مقره جمهورية مصر العربية، ويحيث يعمل المركز كشركة منفصلة مملوكة لجميع الدول المعنية، وتشكيل لجنة فنية-مالية-قانونية مشتركة لوضع تصور حول آلية إنشاء هذه الشركة.

- تسريع تنفيذ مشروع الربط الكهربائي السوري - العراقي والعراقي - التركي .

مشروع الربط الكهربائي لدول حوض البحر

الأبيض المتوسط :

شاركت شركة الكهرباء الوطنية ضمن ائتلاف استشاري يضم هيئات الكهرباء في بعض الدول الأعضاء في الاتحاد الأوروبي وهي (فرنسا، إسبانيا، إيطاليا واليونان) وبعض الدول المطلة على البحر الأبيض المتوسط غير الأعضاء في الاتحاد الأوروبي وهي (الأردن، مصر، سوريا، الجزائر، تونس وتركيا) في إجراء دراسات الجدوى الفنية والاقتصادية لربط دول حوض البحر الأبيض المتوسط كهربائياً، وقد تم الانتهاء من إعداد الدراسات الكاملة للمشروع وإصدار التقرير النهائي في منتصف عام 2003، حيث بينت الدراسات جدوى تنفيذ هذا المشروع فنياً واقتصادياً.

- صيانة وتشغيل قنوات الاتصالات الخاصة بشركة توليد الكهرباء المركزية وشركة توزيع الكهرباء.

- مشروع الإشراف على تركيب معدات كارير رقمية متطرفة وتشغيلها في العراق من خلال شركة ABB وشركة بيلي كونتريولز الأردن.

- مشروع ربط شركة غاز الشرق المصرية بمحطة العقبة الحرارية ومركز التحكم الخاص بشركة الغاز في العقبة عن طريق كواكب الألياف الضوئية التابعة لشركة الكهرباء الوطنية.

❖ مشاريع الربط الكهربائي :

تلخص أهم إنجازات الشركة في مجال الربط الكهربائي مع الدول العربية المجاورة على النحو التالي:-

• مشروع الربط الكهربائي السباعي :

يهدف هذا المشروع إلى ربط الشبكات الكهربائية لكل من مصر والعراق والأردن ولبنان وليبية وسوريا وتركيا، وفيما يلي نبذة عن تقدم سير العمل في المشروع :

الربط الكهربائي الأردني - المصري :

- تم افتتاح وتشغيل الربط بين الشبكة الوطنية الأردنية والشبكة المصرية بتاريخ 16/3/1999 بدمج الشبكتين الكهربائيتين .

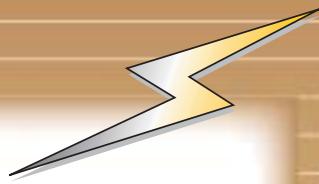
- استمر تبادل الطاقة الكهربائية بين البلدين خلال عام 2003 ، حيث تم استجرار (972) ج.و.س من الشبكة المصرية لسد احتياجات الشبكة الأردنية من الطاقة الكهربائية خلال عام 2003، مما حقق العديد من الفوائد التشغيلية والاقتصادية للشبكة الأردنية.

- تم تجديد عقد تزويد الطاقة الكهربائية بين الجانب الأردني والجانب المصري لعام 2004 ، كما تم الاتفاق على رسوم عبور الطاقة الكهربائية عبر الشبكات الكهربائية لكل من مصر والأردن وسوريا مما سيعمل على تفعيل تبادل الطاقة الكهربائية بين الدول المترابطة.

الربط الكهربائي الأردني - السوري :

- تم افتتاح وتشغيل مشروع الربط الكهربائي بين الشبكة الوطنية الأردنية والشبكة السورية بتاريخ 14/3/2001.

- استمر تبادل الطاقة بين الشبكتين الأردنية والسويسرية خلال عام 2003 بشكل تبادل عيني، ومن المتوقع أن يتم خلال عام 2004 الاتفاق على تسعيرة تبادل الطاقة الكهربائية بين البلدين.



تكنولوجيا الحاسوب :

استمرت الشركة خلال عام 2003 في تحقيق العديد من الإنجازات في مجال مستجدات تكنولوجيا الحاسوب وتقديم الخدمات لكافة المعنيين من داخل الشركة وخارجها، وتلخص أهم الإنجازات خلال عام 2003 بما يلي:-

- البدء بتنفيذ مشروع توسيعات الحوسبة الخاص بتوريد وتركيب وتشغيل نظام معلومات متكامل والذي يهدف إلى إحداث نقلة نوعية لтехнологيا المعلومات في الشركة، تستند على بنية تحتية ذات شبكة آمنة وأجهزة حواسيب عصرية مجهزة بكامل البرمجيات المتطورة .
- البدء بتنفيذ مشروع تقديم الخدمات الاستشارية المتعلقة بتأسيس نظام المعلومات الجغرافي (GIS) الممول من وكالة المساعدات السويدية.
- عقد الدورات التدريبية المتقدمة الخارجية والداخلية في مجال تكنولوجيا المعلومات وذلك لاستغلال هذه التكنولوجيا على ضوء مشروع توسيعات الحوسبة والنقلة النوعية لтехнологيا المعلومات في الشركة.
- تطوير وصيانة وتحديث الأنظمة والبرمجيات لكافة الأعمال المالية والإدارية والفنية للشركات الثلاث (شركة الكهرباء الوطنية وشركة توليد الكهرباء المركزية وشركة توزيع الكهرباء).
- إجراء صيانة كاملة وشاملة لأجهزة الحواسيب الشخصية (أجهزة وبرمجيات وشبكات) والتي يصل عددها إلى حوالي 500 جهاز من قبل الكادر العامل في إدارة الحاسوب والمعلوماتية.
- إدارة وصيانة شبكة الإنترن特 لكافة المستخدمين في شركة الكهرباء الوطنية وشركة توزيع الكهرباء.
- إدارة شبكة الحوسبة لشركة الكهرباء الوطنية وشركة توزيع الكهرباء إضافة إلى تقديم الخدمات الاستشارية للشبكة الحاسوبية لشركة توليد الكهرباء المركزية.

الجودة والسلامة العامة

استمرت شركة الكهرباء الوطنية بالسعى لتطوير خدماتها عن طريق تبني أنظمة عالمية لإدارة الجودة، وسلامة العاملين والمعدات وتطوير العمل وتحسين الأداء، حيث قامت خلال عام 2003 بما يأتي:

- متابعة تطبيق نظام الجودة للشركة بهدف الوصول إلى تطبيق مفهوم الجودة الشاملة ووضع نظام لتدقيق الجودة يشمل النواحي التالية:
- الناحية الفنية : الاستمرار في متابعة تنفيذ مشاريع

مشروع الربط الكهربائي الشامل:

شاركت شركة الكهرباء الوطنية وزارة الطاقة والثروة المعدنية بإعداد مسودة شروط مرجعية لتعيين مستشار لإعداد دراسة شاملة حول الربط الكهربائي العربي في ضوء مشاريع الربط القائمة والمخطط لها بين الدول العربية والدول المجاورة، ووثيقة طلب تمويل للدراسة من الجهات التمويلية العربية؛ وذلك تنفيذاً لقرارات أصحاب المعالي وزراء الكهرباء والطاقةأعضاء المكتب التنفيذي لمجلس الوزراء العرب المعينين بشؤون الكهرباء، هذا وقد تم بحث موضوع هذه الدراسة في اجتماع المكتب التنفيذي الذي عقد في الكويت بتاريخ 2003/1/21 وقد تم الاتفاق مع الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي لإعداد تقرير شامل عن الربط الكهربائي العربي تستند إلى الدراسات التي أجريت سابقاً لمجموعات الربط من الدول العربية، وتقديمه إلى الأمانة العامة لجامعة الدول العربية.

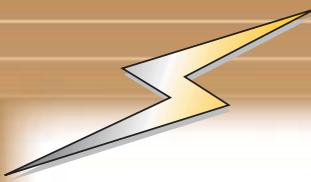
الدراسات التخطيطية :

قامت شركة الكهرباء الوطنية خلال عام 2003 بتحديث دراسة توقعات الطلب على الطاقة الكهربائية للفترة (2004-2020)، وقد تم في ضوء ذلك إعداد الدراسات التخطيطية لاحتياجات النظام الكهربائي من الاستطاعة التوليدية ومحطات التحويل الرئيسية 33/132 ، 132/400 ، 400 ك.ف و 132 ك.ف إضافة إلى ذلك تشارك الشركة مع الشركة المصرية لنقل الكهرباء والمؤسسة العامة لتوليد ونقل الطاقة الكهربائية السورية وشركة كهرباء لبنان في إعداد دراسة تشغيلية وخططية للأنظمة الكهربائية المترابطة في كل من مصر والأردن وسوريا ولبنان ومن المتوقع الانتهاء من هذه الدراسة في النصف الأول من عام 2004.

أبحاث وإدارة الأحمال الكهربائية

تابعت الشركة خلال عام 2003 دراسات أنماط الأحمال الكهربائية لمختلف فئات المستهلكين حيث تم الحصول على معلومات جديدة في هذا المجال إضافة إلى التأكيد على صحة المعلومات السابقة .

تم إعداد خطط لإدارة أحمال النظام الكهربائي وخطة لرشيد استهلاك الطاقة وخطة تشجيع استغلال مصادر الطاقة المتجدد للسنوات القادمة وسيتم وضع هذه الخطة موضع التنفيذ بعد دراستها بشكل موسع وأخذ المواقف الازمة عليها.



السودان شارك بهما (40) متدربياً وبفاعلية (610) رجل يوم .

- قام المركز بالإشراف على تدريب ستة متربين لشركة كهرباء محافظة اربد في موقع الشركة و (25) متدربياً من شركة الكهرباء الوطنية في المواقع المختلفة وذلك ضمن برنامج تدريب طويل الأمد .

2 - في مجال المشاريع الإنتاجية

- قام المركز خلال عام 2003 بأعمال الصيانة والإشراف على وحدات التكييف في المكاتب الرئيسية للشركة حيث قام خلال هذا العام بصيانة (20) مكيفاً .

- قام المركز بتصنيع قطع الغيار اللازمة لبعض المعدات في دوائر الشركة المختلفة .

- قام المركز بصيانة محولات مطار الملكة علياء الدولي والبالغ عددها (30) محولاً .

- قام المركز بدراسة وتوزيع الأحمال الكهربائية في مبني مكاتب الشركة الرئيسية وإعادة تأهيل التمدييدات في مبني استراحة الموظفين في عمان .

الاستشارات والخدمات الدولية:

واصلت شركة الكهرباء الوطنية خلال عام 2003 تقديم العديد من الخدمات والاستشارات داخل وخارج الأردن حيث تم إنجاز ما يلي :

- قامت الشركة بالأعمال الاستشارية والإشراف على أعمال توريد وتركيب مشروع شبكات التوزيع 33 ك.ف. (الطاقة الرابع A) و(القفر والسدة والنادرة) في اليمن .

- المساعدة في تطبيق نظام الجودة والرقابة الفنية في المؤسسة العامة للكهرباء - اليمن .

- إيفاد عدد من الخبراء لعدد من الدول العربية والأجنبية في مهام قصيرة من خلال شركة بيلى كونترولزالأردن وكذلك إيفاد عدد من الخبراء إلى كوريا الشمالية من خلال منظمة الأمم المتحدة .

- تدريب مجموعات نظامية من الهيئة القومية للكهرباء السودانية في المجالات المالية .

- تقديم العديد من الخدمات الفنية والاستشارية (إدارية، فنية، مالية، حاسوبية) لعدد من المؤسسات والشركات المحلية .

- إعداد وتنفيذ برامج تدريبية فنية لمهندسي وفني

الشركة من التصميم وحتى الاستلام النهائي وضمان التقىد بأحدث المعايير والمقاييس العالمية والوطنية، والتأكد من تطبيق الإجراءات من خلال الزيارات الميدانية لمختلف مواقع الشركة .

- الناحية الإدارية: متابعة تطبيق التعليمات التنظيمية على مستوى الشركة ومراجعتها وتحديثها باستمرار، والتأكد من استخدام نماذج العمل في جميع مواقع الشركة .

● تعزيز إجراءات السلامة العامة في الشركة من خلال القيام بجولات سلامة عامة إلى مختلف مواقع العمل، للتأكد من تقىد العاملين بتعليمات السلامة وتوفير تجهيزات السلامة وصلاحيتها . والتحقق في إصابات العمل لمعرفة الأسباب الحقيقية لهذه الإصابات والحد من حصولها مستقبلاً، وإعداد التقارير اللازمة بخصوص إحصائيات إصابات العمل في مختلف مواقع الشركة . بالإضافة إلى توفير اللوحات الإرشادية والتذكرة في الواقع .

● توعية وتشقيف العاملين فيما يتعلق بالجودة والسلامة العامة عن طريق عقد المحاضرات والندوات والدورات وورش العمل .

● مواصلة الاهتمام بالبحث العلمي بالحصول على المواد العلمية ونتائج الدراسات والأبحاث من خلال النشرات والأوراق الصادرة عن الاتحادات والجمعيات العالمية التي تعنى بشؤون الكهرباء وتطوير التعاون مع الجامعات الأردنية في مجال البحوث العلمية وتنظيم المحاضرات والندوات المتخصصة بصناعة معدات الأنظمة الكهربائية وأنظمة التحكم .

مركز التدريب الكهربائي

قام مركز التدريب الكهربائي التابع لشركة الكهرباء الوطنية بإنجاز ما يلي :

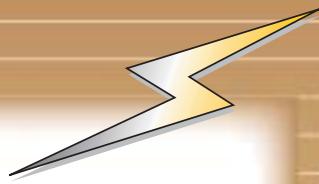
1 - في مجال التدريب

بلغ عدد البرامج التدريبية التينفذها المركز خلال عام 2003 (55) برنامجاً تدريبياً شارك بها (439) متدربياً وبفاعلية تقدر بـ (3652) رجل يوم وهي موزعة كالتالي :

- 27 برنامجاً خاصاً بشركة الكهرباء الوطنية شارك بها (271) فنياً وبفاعلية تقدر بـ (7193) رجل يوم .

- 26 برنامجاً خاصاً بالمؤسسات والشركات المحلية شارك بها (128) متدربياً وبفاعلية تقدر بـ (844) رجل يوم .

- 2 برنامج خارجي للهيئة القومية للكهرباء في



- نسبة النمو في كمية الطاقة المشتراء (7.14%).
- بلغت فوائد القروض والمصاريف البنكية مبلغ (5.7) مليون دينار في عام 2003 مقابل (5.9) مليون دينار في عام 2002، أي بانخفاض نسبته (3.4%)، ويعزى انخفاض فوائد القروض إلى ما يلي:
- 1 - بدء سداد أقساط قرضي الصندوق العربي 301، 311، مع ملاحظة انخفاض السحب منها خلال عام 2003.
 - 2 - سياسة السداد المبكر للقروض المتبقية منذ بداية عام 2001 وأدى ذلك إلى انخفاض نسبة الدين طويلاً الأجل إلى إجمالي الموجودات لعام 2003 لتصل إلى (24.6%) مقابل (25.5%) لعام 2002، مما أدى إلى تخفيض أرصدقها وبالتالي تخفيض الفائدة.
 - 3 - انتهاء استحقاقات بعض القروض الإسلامية.
 - 4 - انتهاء استحقاقات الإسناد الخامس.
- بلغ صافي الربح قبل الضريبة (4.21) مليون دينار في عام 2003 مقابل (3.03) مليون دينار في عام 2002 وبزيادة مقدارها (1.18) مليون دينار. ومن أهم أسباب ارتفاع صافي الربح في عام 2003 عن عام 2002 :
- 1 - رسملة التعويضات القضائية واعتبارها نفقات رأسمالية ترسم على الموجودات بناءً على قرار هيئة تنظيم قطاع الكهرباء تدفع على عشر سنوات.
 - 2 - إعادة مخصص التعويضات القضائية والبالغ (5000000) دينار إلى قائمة الدخل.
- بلغ صافي القيمة الدفترية للموجودات الثابتة مبلغ (313.0) مليون دينار في نهاية عام 2003 مقابل (306.1) مليون دينار في نهاية 2002 أي بنسبة نمو (2.3%)، وبناءً على ذلك فقد بلغ العائد على متوسط صافي الموجودات الثابتة (1.36%) كما بلغت نسبة تغطية أعباء خدمة الدين (115%).
- بلغت نسبة التداول لعام 2003 (1.06) مرة مقابل (1.37) مرة لعام 2002.
- بلغت نسبة ايرادات مبيعات الطاقة الكهربائية إلى متوسط الموجودات الثابتة (85.0%) عام 2003 مقابل (77.5%) عام 2002 ويلاحظ نمو واضح في هذه النسبة وهذا يدل على الاستغلال الجيد لموجودات الشركة حيث بلغت هذه النسبة (68.8%) في عام 2001 مقابل (65.6%) عام 2000.

شركات الكهرباء المحلية وفي البلدان العربية الشقيقة.
- إعداد عرض فني ومالى للأعمال الاستشارية والإشراف وإدارة مشروع خط مأرب - صنعاء (400) ك.ف) بالإضافة إلى محطات التحويل الخاصة بالمؤسسة العامة للكهرباء / اليمن .

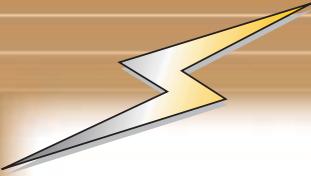
القوى العاملة والتدريب :

بلغ عدد موظفي شركة الكهرباء الوطنية في نهاية عام 2003 (901) موظف شكل المهندسون منهم (18.6%) والفنانون (36.4%) والماليون (15.7%) والإداريون (11.9%) والخدمات المساعدة (17.4%). وإيماناً من إدارة الشركة بأهمية التطوير المستمر للعاملين فيها ورفع سوياهم ليستطعوا مواكبة المستجدات المستمرة في مجالات العمل المختلفة ، فإن الشركة تولي أهمية خاصة لعملية التدريب من حيث إعداد خطة تدريبية وتنفيذ برامج تدريبية داخل الأردن وخارجها بهدف رفع كفاءة العاملين وتحديث معلوماتهم وتطوير مهاراتهم ليكتسبوا القدرة على التعامل مع توجهات الشركة المستقبلية، وقد بلغ المعيار التدريبي (1.6%) لعام 2003 مقارنة مع (2.55%) في عام 2002.

الأداء المالي

يمكن تلخيص أهم المؤشرات المالية لعام 2003 على النحو التالي:

- بلغت قيمة مبيعات الطاقة الكهربائية (263.2) مليون دينار في عام 2003 مقابل (238.8) مليون دينار في عام 2002، أي بزيادة قيمتها (24.4) مليون دينار، وبنسبة نمو (10.22%) في حين أن الزيادة في كمية المبيعات بلغت (534.8) ج.وس، أي بنسبة نمو (7.5%).
- بلغت قيمة النفقات التشغيلية (266.0) مليون دينار في عام 2003 مقابل (218.8) مليون دينار في عام 2002، أي بنسبة نمو (21.6%) وانعكس ذلك على نسبة الربح التشغيلي إلى إجمالي الإيرادات مما أدى إلى انخفاضها في عام 2003 لتصل إلى (4.6%) مقابل (8.4%) في عام 2002، وذلك بسبب ارتفاع تكفة الطاقة الكهربائية المشتراء وتمثل قيمة مشتريات الطاقة الكهربائية ما نسبته (92.2%) من إجمالي هذه النفقات لعام 2003 مقابل (91.9%) لعام 2002.
- بلغت مشتريات الطاقة الكهربائية لعام 2003 ما قيمته (231.7) مليون دينار مقابل (201.1) مليون دينار في عام 2002، أي بنسبة نمو (15.22%) في حين بلغت



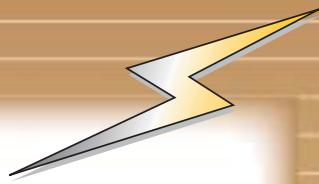
جدول رقم (1)

إحصائيات مميزة لقطاع الكهرباء في المملكة

2002 / 2003 (%)	2003	2002	
1.3	1428	1410	الحمل الأقصى (م.واط)
-	1788	1788	الاستطاعة التوليدية (م.واط)
1.7-	7994	8132	الطاقة المولدة (ج.و.س)
4.8-	6858	7205	وحدات بخارية
9.9	78	71	وحدات дизيل
127.8	262	115	وحدات غازية / ديزل
9.7	746	680	وحدات غازية / غاز طبيعي
22.6-	41	53	وحدات مائية
-	3	3	طاقة الرياح
20.0	6	5	غاز حيوي
6.4	7346	6906	الطاقة المستهلكة (ج.و.س)
236.4	3.7	1.1	الطاقة المصدرة (ج.و.س)
201.9	972	322	الطاقة المستوردة (ج.و.س)
-	18.02	18.30	النسبة المئوية للطاقة المفقودة (%) *
3.2	1636	1586	نصيب الفرد من الطاقة الكهربائية (ك. و. س)
2.0	2054	2013	استهلاك الوقود في التوليد (ألف طن) *
14.4-	1509	1763	وقود ثقيل
129.2	447	195	غاز طبيعي
78.2	98	55	دiesel
10.2	3346	3037	أطوال الشبكة الوطنية 132 ك. ف. فما فوق (كم. دارة)
24.8	3333	2670	استطاعات محطات التحويل 33/132 ك. ف. (م.ف.أ)
4.6	1014	969	عدد المشتركين بالتيار الكهربائي (بالألاف)
2.8	5475	5324	أعداد السكان المزودين بالكهرباء (بالألاف نسمة)
			النسبة المئوية للسكان المزودين بالكهرباء
-	99.9	99.9	إجمالي (%)
-	99.8	99.8	الريف (%)
1.0	6835	6765	متوسط عدد العاملين في قطاع الكهرباء

* تتضمن الاستهلاك الداخلي لمحطات التوليد

* ألف طن مكافئ وقود ثقيل



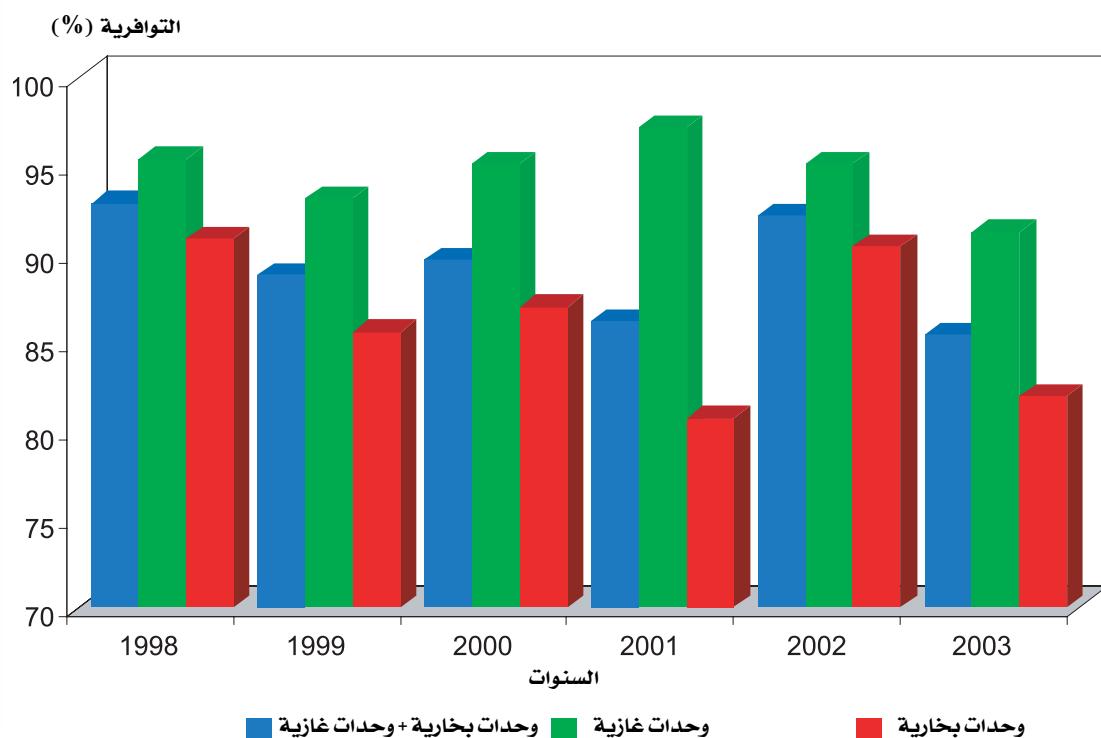
جدول رقم (2)

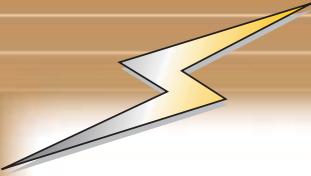
إحصائيات مميزة لشركة الكهرباء الوطنية

	2002/2003	2003	2002	2001	2000	1999	
	(%)						
1.2	1387	1370	1225	1206	1099		الحمل الأقصى للنظام الموحد (م. واط)
7.1	7967	7436	6937	6535	6235		الطاقة المشترأة (ج. و.س)
7.5	7674	7139	6684	6321	6047		الطاقة المباعة والمستهلكة في موقع الشركة (ج. و.س)
-	3.81	4.13	3.70	3.27	3.01		النسبة المئوية للطاقة المفقودة (%)
10.2	3346	3037	3026	3026	3026		أطوال الشبكة الوطنية 132 ك.ف. فما فوق (كم. دارة)
24.8	3333	2670	2607	2304	2149		استطاعات محطات التحويل الرئيسية 33/132 ك.ف (م. ف. ا)
-	1280	1280	1280	1280	1280		استطاعات محطات التحويل الرئيسية 33/132/400 ك.ف (م. ف. ا)
4.6	901	861	807	750	728		عدد العاملين
4.4	354	339	333	323	318		قيمة الموجودات الثابتة (مليون دينار اردني)

تواافرية وحدات التوليد (%)

شكل رقم (1)





جدول رقم (3)

مؤشرات الأداء في قطاع الكهرباء في المملكة

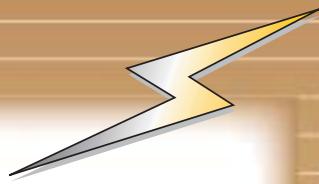
2002/2003	2003 (%)	2002	2001	2000	1999	
5.4	1238	1175	1117	1074	1081	1. مؤشرات القوى العاملة
-	0.24	0.24	0.23	0.24	0.23	الانتاجية السنوية (م.وس/موظ)
3.5	148	143	138	134	129	الاستطاعة التوليدية المركبة (م.واط/موظ)
						عدد المشتركين في قطاع الكهرباء (مشترك/موظ)
						2. المؤشرات المالية
0.5	42.90	42.68	40.44	41.76	41.59	- تكلفة الكيلو واط ساعة مباع (بالفلس)
1.5	19.72	19.43	17.52	18.22	18.57	إجمالي
0.3-	23.18	23.25	22.92	23.54	23.02	وقود
3.5	69.76	67.40	60.21	60.21	60.21	أخرى
						- أسعار الوقود الثقيل (دينار/طن) *
						3. المؤشرات الفنية
-	34.50	35.80	35.80	35.00	34.90	- الكفاءة الحرارية لمحطات التوليد (%)
-	85.44	92.12	86.20	89.69	88.83	- توافرية محطات التوليد (%)
-	18.02	18.30	18.24	17.43	17.88	- نسبة فقد الكهربائي الإجمالي (%)
-	6.56	6.64	6.71	6.82	6.71	توليد (%)
-	13.97	13.60	12.46	11.25	11.75	نقل وتوزيع (%)

* السعر هو المعدل خلال العام

جدول رقم (4)

مؤشرات الأداء لشركة الكهرباء الوطنية

2002/2003	2003 (%)	2002	2001	2000	1999	
2.4	8.5	8.3	8.3	8.4	8.2	1. مؤشرات القوى العاملة
10.4	5.3	4.8	5.2	5.1	5.3	الانتاجية السنوية (ج.وس مباع/موظ)
						الاستطاعة التحويلية (م.ف.ا./موظ)
						2. المؤشرات المالية
8.0	34.05	31.52	30.52	30.52	30.77	تكلفة الكيلو واط ساعة مباع (فلس)
7.2	30.23	28.21	26.93	25.85	26.72	تكلفة شراء الطاقة (فلس/ك.وس) مباع
15.4	3.82	3.31	3.59	4.67	4.05	نفقات أخرى (فلس/ك.وس) مباع
2.8	34.45	33.50	32.05	32.14	31.96	الإيرادات (فلس/ك.وس) مباع
-	1.36	4.09	4.13	4.80	2.94	العائد على متوسط صافي الموجودات (%)
-	10.5	25.56	44.4	38.0	26.27	نسبة التمويل الذاتي (%)
-	115.0	123.2	136.0	150.0	128.4	نسبة نفطية أعباء الدين (%)
						3. المؤشرات الفنية
-	3.81	4.13	3.70	3.27	3.01	نسبة فقد الكهربائي على شبكات النقل (%)



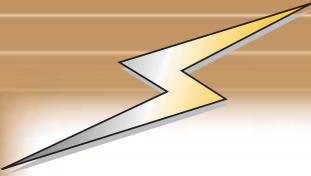
جدول رقم (5)

نحو الطلب على الطاقة الكلية والدخل القومي الإجمالي في المملكة

السنة	الدخل القومي الإجمالي بالأسعار الجارية (مليون دينار) *	الرقم القياسي لتکاليف المعيشة (%)	النمو السنوي الفعلي (%)	الطاقة الكلية المستهلكة (بالألف طن)	نحو استهلاك الطاقة السنوي (%)
1990	2428.8	100.0	-	3306	5.5
1991	2634.0	108.2	0.2	3272	1.0-
1992	3306.8	112.5	20.7	3770	15.2
1993	3709.6	117.8	7.1	3935	4.4
1994	4249.2	122.8	9.9	4152	5.5
1995	4656.8	125.7	7.1	4400	6.0
1996	4799.9	133.9	3.2-	4590	4.3
1997	5090.1	137.9	3.0	4673	1.8
1998	5604.0	142.2	6.8	4784	2.4
1999	5758.7	143.0	2.2	4755	0.6-
2000	6084.6	144.0	4.9	5114	7.5
2001	6443.2	146.6	4.0	5150	0.7
2002	6791.1	149.3	3.5	5299	2.9
2003	7137.5	152.7	2.8	5829	10.0

* حسب تقدیرات النشرة الاحصائية لشهر كانون ثاني 2004 / البنك المركزي

** تقدیر أولی



جدول رقم (6)

عبد كلفة الطاقة المستهلكة على الاقتصاد الوطني

كلفة الطاقة منسوبة إلى			
الدخل القومي الإجمالي (%)	الواردات (%)	الصادرات (%)	السنة
7.2	12.6	32.3	1997
5.4	11.1	26.9	1998
6.5	14.3	33.4	1999
9.3	17.4	48.9	2000
8.9	16.4	39.5	2001
9.0	17.1	36.3	2002
9.8	17.7	39.2	*2003

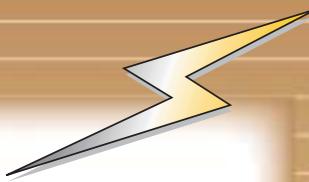
* تقديرى

جدول رقم (7)

توقعات الطلب على الطاقة الكهربائية في المملكة *

الطاقة المولدة		الحمل الأقصى		السنة
نسبة النمو (%)	ج.وس	نسبة النمو (%)	م.و	
6.1	8966	1.3	1428	2003 (فعلي)
4.3	9356	5.3	1503	2004
5.9	9906	4.9	1576	2005
5.4	10439	5.1	1656	2006
4.7	10926	4.6	1732	2007
3.7	11325	3.6	1795	2008
3.6	11733	3.7	1861	2009
3.4	12133	3.4	1925	2010
2.9	14019	2.8	2208	2015
2.6	15905	2.6	2515	2020

* تتضمن الطاقة المستجدة من الربط



النظام الكهربائي في المملكة

وليست مربوطة مع النظام الموحد.

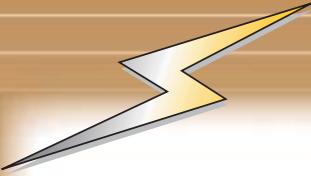
بلغت استطاعة محطات التوليد الاسمية في المملكة في هذا العام (1788) م. واط منها (1643) م. واط مرتسبة مع النظام الكهربائي الموحد أي أن النظام الكهربائي الموحد الآن أصبح يضم (91.9%) من كامل الاستطاعة التوليدية في المملكة.

بلغ إجمالي أطوال خطوط النقل العاملة ذات الفولطية 132 ك.ف. فما فوق 3346 كم - دارة. واجمالي الاستطاعة المركبة في محطات التحويل 4801 م.ف.أ.

يشتمل النظام الكهربائي في الأردن على محطات التوليد الرئيسية وشبكات النقل ذات الفولطية 132 و 400 ك.ف. التي تربط هذه المحطات مع مراكز الأحمال في مختلف مناطق المملكة بالإضافة إلى خطى الربط 400 ك.ف.، 230 ك.ف. مع سوريا وشبكة الربط 400 ك.ف. مع مصر إضافة إلى مركز التحكم الوطني وكذلك شبكات التوزيع التي تغذى ما نسبته (99.9%) من السكان كما أن النظام الكهربائي في الأردن يشتمل أيضاً على بعض محطات التوليد الخاصة التي يمكن تزامنها مع باقي محطات التوليد في النظام الموحد ومحطات توليد خاصة أخرى تخدم مالكيها فقط.

الشبكة الوطنية للنظام الكهربائي الأردني





جدول رقم (8)

العناصر الرئيسية العاملة في النظام الكهربائي

أ-استطاعات محطات التوليد الاسمية (م.واط)

المجموع	غازى					السنة		
	غاز حيوي	رياح	مائى	غاز طبيعى	ديزل			
1541	1	1.4	10	120	353	43	1013	* 1999
1541	1	1.4	10	120	353	43	1013	2000
1541	1	1.4	10	120	353	43	1013	2001
1643	1	1.4	12	120	453	43	1013	2002
1643	1	1.4	12	120	453	43	1013	2003

* آلت الى شركة توليد الكهرباء المركزية اعتباراً من عام 1999

ب-استطاعات محطات التحويل الرئيسية الفعلية (م.ف.أ)

11/132	33/66	6/132	33/132	132/230	33/132/400	السنة
-	10	75	2149	200	1280	1998
-	10	75	2149	200	1280	1999
-	10	75	2304	200	1280	2000
-	10	75	2607	200	1280	2001
12.5	-	75	2670	100	1280	2002
12.5	-	75	3333	100	1280	2003

ج-أطوال خطوط النقل (كم. دارة)

66 ك.ف.	132 ك.ف.	230 ك.ف.	400 ك.ف.	السنة
17	2124	17	670	1998
17	2200	17	809	1999
17	2200	17	809	2000
17	2200	17	809	2001
17	2211	17	809	2002
17	2512	17	817	2003

* تم تحويله ليعمل على 33 ك.ف.

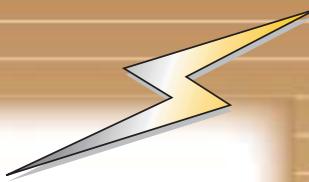
د-شبكات التوزيع في مناطق مسؤولية شركات التوزيع

د-1- أطوال شبكات التوزيع (كم) حتى نهاية عام 2003

الفولطية (ك.ف)			
0.4	6.6	11	33
22862.8	6.8	1210.7	7144.8
3317.4	5.9	2117.3	886.0

د-2- محطات التحويل الفرعية

2464.0	1695.1	1746.4	استطاعات محطات التحويل العاملة (م.ف.أ) حتى نهاية عام 2003
--------	--------	--------	--



الطاقة الكهربائية في المملكة

الطاقة الكهربائية المولدة

المولدة في المملكة خلال العام 2003 بالنسبة التالية :-

- 1- محطات شركة توليد الكهرباء المركزية (%93.42)
- 2- سد الملك طلال (%0.18)
- 3- شركة الغاز الحيوي الأردنية (%0.08)
- 4- الشركات الصناعية (%6.32)

ومن الواضح من نسب المشاركة أعلاه أن شركة توليد الكهرباء المركزية تقوم بتغطية الجزء الأكبر من احتياجات المملكة من الكهرباء حيث تشارك بحوالي (93.4%) من الطاقة الكهربائية المولدة في المملكة .

بلغت الطاقة الكهربائية المولدة في المملكة (7994) ج.و.س في عام 2003 مقارنة مع (8132) ج.و.س في عام 2002 أي بانخفاض مقداره (%1.7) مقارنة مع نسبة نمو مقدارها (%7.7) عام 2002 . أنتجت شركة توليد الكهرباء المركزية (7468) ج.و.س في عام 2003 مقارنة مع (7615) ج.و.س في عام 2002 أنتجتها نفس وحدات التوليد التي آلت إلى هذه الشركة أي بانخفاض مقداره (%1.9) كما أنتجت الصناعات الكبرى لأغراض استهلاكها الذاتي أيضاً (505) ج.و.س (الجدول رقم 10.9).

وقد شاركت محطات التوليد المختلفة في مجلل الطاقة

جدول رقم (9)

الطاقة الكهربائية المولدة والمستوردة في المملكة (ج.و.س)

2002/2003 (%)	2003	2002	2001	2000	1999	1998	
6.1	8651	8150	7616	7170	6897	6520	أ- النظام الكهربائي الموحد
-	-	-	-	-	-	6287	شركة الكهرباء الوطنية
1.9-	7468	7615	7132	6934	6636	-	شركة توليد الكهرباء المركزية *
1.1	96	95	115	108	96	105	شركة البوتاس العربية
-	10	10	25	19	21	34	شركة مصانع الاسمنت
9.7-	84	93	65	52	85	81	الشركة الأردنية الهندية للكيماويات
50.0	15	10	7	9	14	13	سد الملك طلال
20.0	6	5	5	3	-	-	شركة الغاز الحيوي الأردنية
201.9	972	322	267	45	45	-	الطاقة المستوردة
3.6	315	304	200	253	227	223	ب- باقي الصناعات الكبرى
1.1-	92	93	87	87	85	83	شركة مصفاة البترول
2.0	156	153	97	152	130	128	شركة الاسمدة الكيماوية
6.7	16	15	16	14	12	12	مصنع الحسين للحديد
18.6	51	43	-	-	-	-	الشركة المتحدة لصناعات الحديد والصلب -
-	-	-	-	-	2	2	ج- أخرى
	8966	8454	7816	7423	7126	6745	المجموع العام
	6.1	8.2	5.3	4.2	5.6	7.7	نسبة النمو (%)

* آلت جميع وحدات التوليد التي كانت تتبع شركة الكهرباء الوطنية إلى شركة توليد الكهرباء المركزية منذ مطلع عام 1999

جدول رقم (10)

الطاقة الكهربائية المولدة حسب نوعية التوليد في المملكة (ج.و.س)

2002/2003 (%)	2003	2002	2001	2000	1999	1998	
1.8-	7489	7630	7144	6946	6652	6302	1- قطاع الكهرباء
5.0-	6430	6771	6240	6079	5745	4850	توليد بخاري
127.8	262	115	83	78	147	666	توليد غازي/ديزل
9.7	746	680	769	742	734	687	توليد غازي/غاز طبيعي
66.7-	1	3	1	2	9.0	83	توليد ديزل
22.6-	41	53	43	39	14	13	مائياً
-	3	3	3	3	3	3	رياح
20.0	6	5	5	3	-	-	غاز حيوي
0.6	505	502	405	432	429	443	2- قطاع الصناعة
1.4-	428	434	364	399	396	397	توليد بخاري
13.2	77	68	41	33	33	46	توليد ديزل
1.7-	7994	8132	7549	7378	7081	6745	المجموع العام

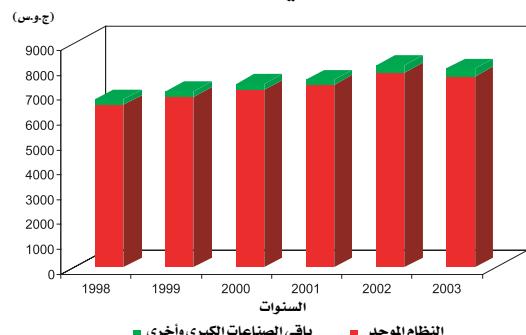
جدول رقم (11)

استهلاك قطاع الكهرباء من الوقود في مجال التوليد (بألاف طن مكافئ نفط)

2002/2003 (%)	2003	2002	2001	2000	1999	1998	
2.4	1845	1802	1701	1681	1620	1632	أ- قطاع الكهرباء
-	-	-	-	-	-	1632	شركة الكهرباء الوطنية
2.4	1845	1802	1701	1681	1620	-	شركة توليد الكهرباء المركزية
2.8-	141	145	119	129	128	119	بـ المؤسسات الصناعية ذات التوليد الخاص
2.0	1986	1947	1820	1810	1748	1751	المجموع
10.0	5829	5299	5150	5114	4755	4784	كامل استهلاك المملكة من الوقود
-	34.1	36.7	35.3	35.4	36.8	36.6	نسبة استهلاك الوقود في مجال توليد الكهرباء إلى استهلاك الوقود الإجمالي (%)

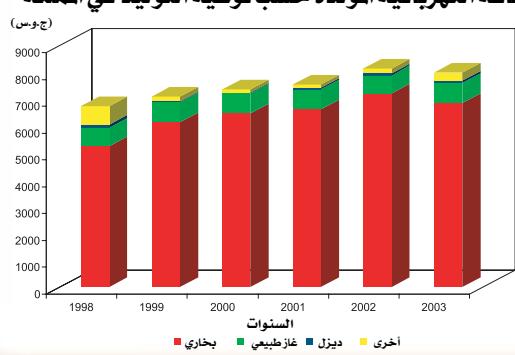
شكل رقم (2)

الطاقة الكهربائية المولدة في المملكة ل مختلف الجهات المنتجة



شكل رقم (3)

الطاقة الكهربائية المولدة حسب نوعية التوليد في المملكة



الأحمال الكهربائية

مساهمة كل نوع من وحدات التوليد المختلفة في النظام في تغطية الحمل الأقصى ومقدار الفترة الزمنية لذلك.

هذا وقد شاركت وحدات التوليد في تغطية الحمل الأقصى في النظام الموحد والبالغ (1387) م.واط على النحو الموضح تالياً :

%69.94	الوحدات البخارية
%15.86	الوحدات الغازية (تحرق وقود ديزل)
%6.13	الوحدات الغازية (تحرق الغاز الطبيعي)
%1.44	شركات أخرى
%6.63	مستورد من مصر

بلغ الحمل الأقصى لكامل النظام الكهربائي في المملكة (1428) م.واط خلال عام 2003 مقارنة مع (1410) م.واط خلال عام 2002 أي بزيادة مقدارها (1.3%). أما الحمل الأقصى للنظام الكهربائي الموحد فقد بلغ هذا العام (1387) م.واط خلال شهر آب مقارنة مع (1370) م.واط عام 2002، أي بنمو مقداره (1.2%) والشكل رقم (4) يبين المنحنى اليومي للحمل الأقصى للنظام الكهربائي الموحد خلال عامي 2002، 2003.

الشكل رقم (5) يوضح منحنينات الأحمال القصوى الليلية والنهرية والدنيا لأشهر عام 2003 بينما الشكل رقم (6) يوضح منحنى الحمل الزمني للنظام الموحد لعام 2003 حيث تظهر

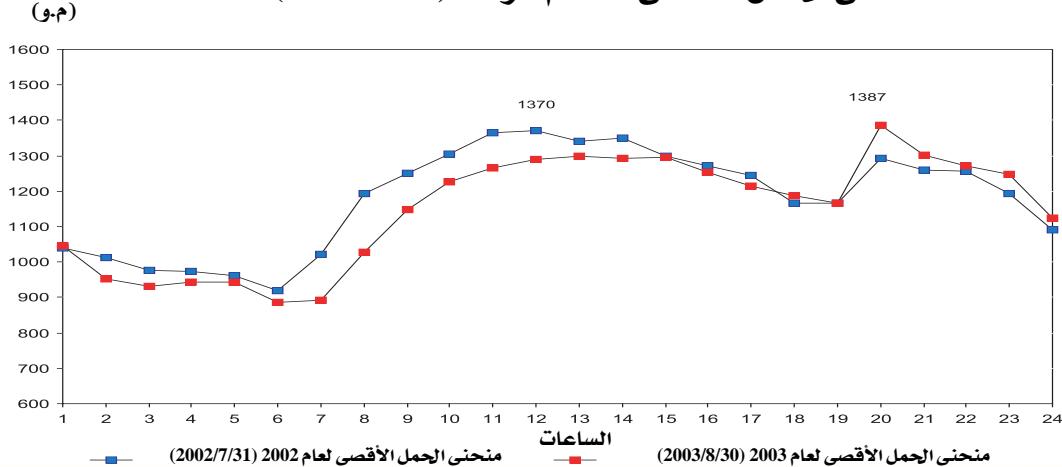
جدول رقم (12)

تطور الحمل الأقصى (ميغا واط)

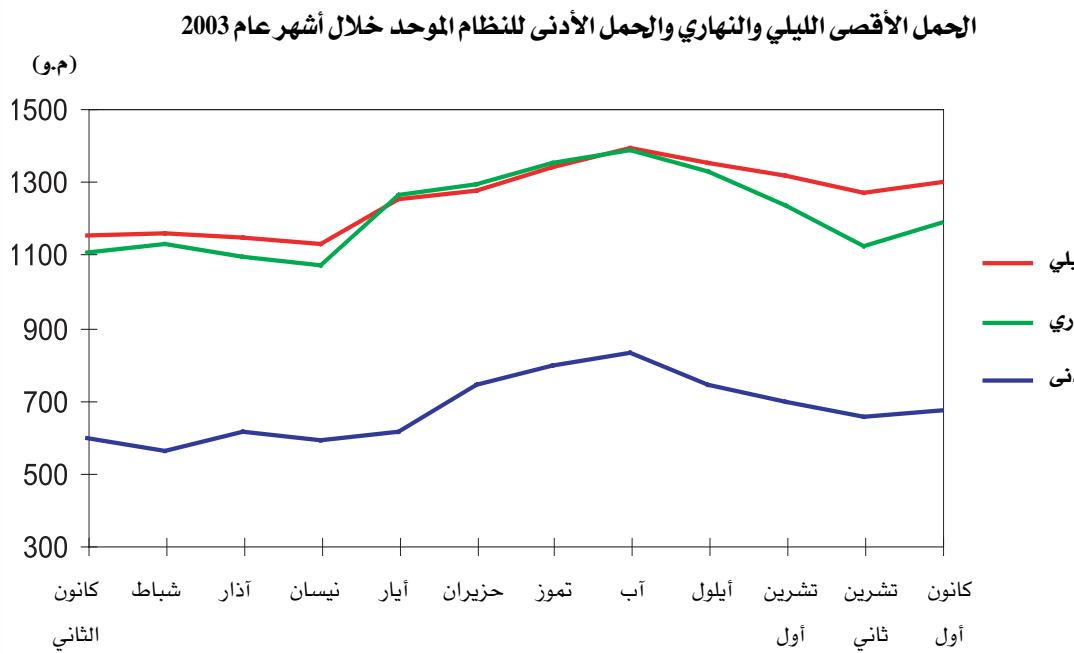
السنة	المملكة	المجموع	مستورد	النظام الموحد	
				محلي	الحمل الأقصى المحلي (%)
1998	1060	1060	-	1020	5.0
1999	1125	1137	12	1099	7.7
2000	1229	1238	9	1206	9.7
2001	1068	1255	187	1225	1.6
2002	1298	1410	112	1370	11.8
2003	1343	1428	85	1387	1.2

شكل رقم (4)

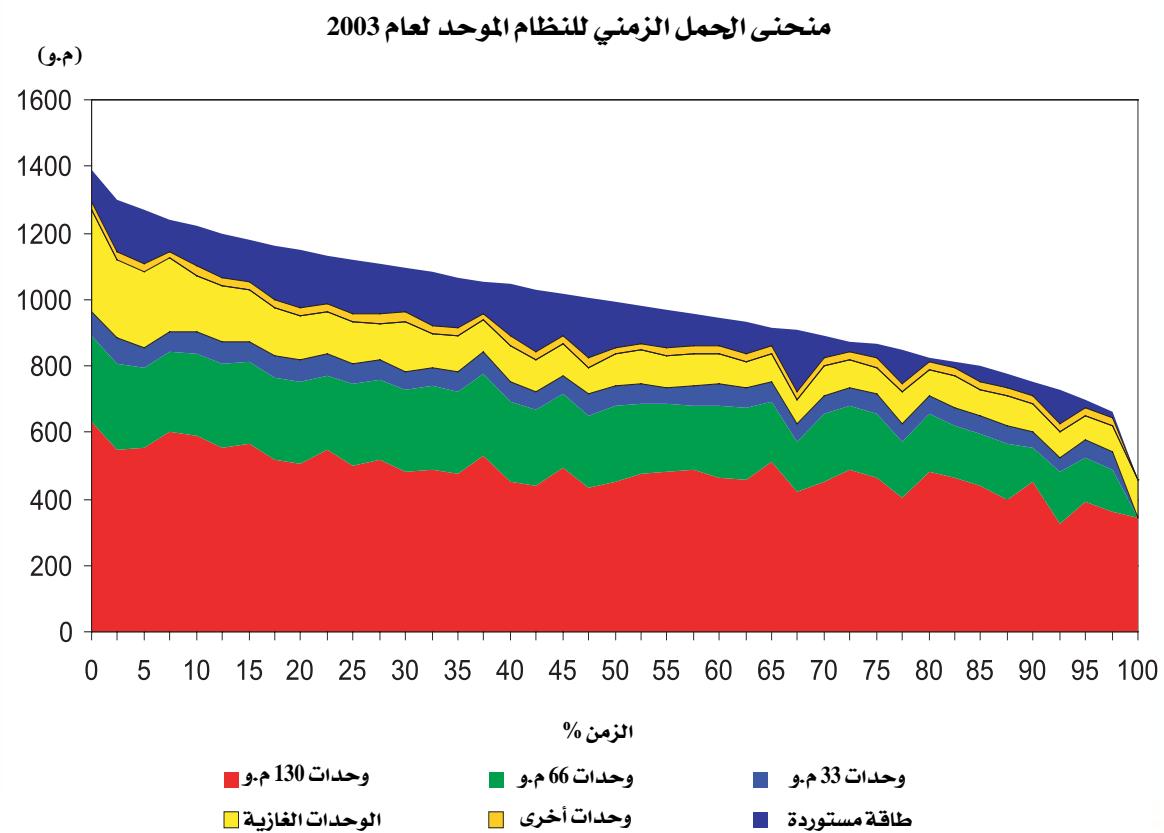
منحنى الحمل الأقصى للنظام الموحد (2003 - 2002)

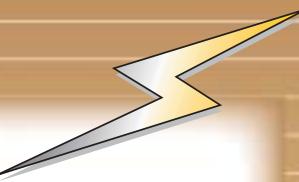


شكل رقم (5)



شكل رقم (6)





استهلاك الطاقة الكهربائية

بلغت الطاقة الكهربائية المستهلكة في المملكة 7346 ج.و.س في عام 2003 بينما بلغت 6906 ج.و.س في عام 2002 أي بنسبة نمو (6.4%) بينما بلغ معدل التمو السنوي في استهلاك الطاقة الكهربائية خلال السنوات الخمس الماضية (5.2%).

القطاع	نسبة النمو 2002/2003 (%)	نسبة الاستهلاك 2002/2003 (%)
منزلي	33.6	8.8
صناعي	31.5	5.3
تجاري	14.3	7.8
ضخ مياه	15.0	5.7
إنارة الشوارع	2.7	5.7
آخر	2.9	10.0-

ومن الجدير بالذكر انه تم نقل تبعية بعض المستهلكين الكبار من شركة الكهرباء الوطنية إلى شركة توزيع الكهرباء اعتباراً من مطلع عام 1999 حيث أصبحت تضم هذه الشركة جميع المشتركين في مناطق التوزيع التي كانت عائدة لشركة الكهرباء الوطنية سابقاً إضافة إلى مشاريع ضخ المياه (الجملة) ومنها ضخ مياه الصبيحي ووادي العرب ومصنع الأسمدة في العقبة. بلغت نسبة

جدول رقم (13)

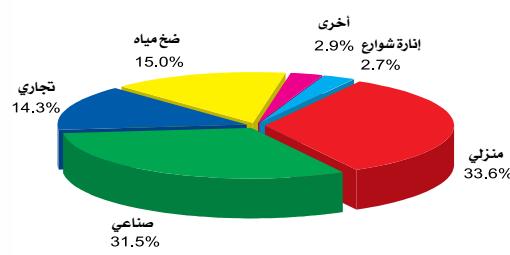
التوزيع القطاعي لاستهلاك الطاقة الكهربائية في المملكة (ج.و.س)

المنزلية	الصناعية	التجارية	ضخ المياه	إنارة شوارع	أخرى	المجموع
شركة توزيع الكهرباء	113.8	311.4	528.9	39.5	19.1	1117.1
شركة الكهرباء الأردنية	903.0	1646.3	805.0	101.5	176.8	3972.9
شركة كهرباء محافظة اربد	111.7	512.9	92.5	59.8	11.3	1023.1
مؤسسات صناعية	1181.3	-	-	-	-	1181.3
مؤسسات أخرى	-	-	45.0	-	6.2	51.2
مجموع 2003	2309.8	2470.6	1046.9	200.8	213.4	7345.6
2002	2193	2270	971	190	237	6906
2001	2024	2110	880	178	219	6392
2000	1974	1981	805	173	210	6133
1999	1915	1835	720	161	206	5810
1998	1902	1780	677	148	182	5634

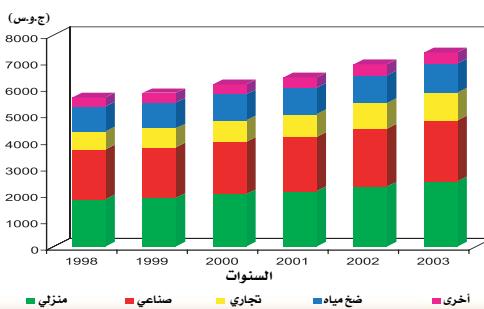
شكل رقم (8)

شكل رقم (7)

التوزيع القطاعي لاستهلاك الطاقة الكهربائية لعام 2003



التوزيع القطاعي لاستهلاك الطاقة الكهربائية للأعوام (1998 - 2003)



جدول رقم (14)

استهلاك الطاقة الكهربائية في المملكة (ج.و.س)

2002/2003	2003	2002	2001	2000	1999	1998	
(%)							
-	-	-	-	-	-	540.3	1- مناطق توزيع شركة الكهرباء الوطنية
10.6	1117.1	1009.7	969.7	919.0	906.7	-	2- مناطق توزيع شركة توزيع الكهرباء
6.5	3972.9	3728.8	3506.9	3298	3077.5	2954.9	3- مناطق توزيع شركة الكهرباء الأردنية
5.7	1023.1	967.6	886.6	822.6	770.1	733.5	4- مناطق توزيع شركة كهرباء محافظة اربد
3.0	1181.3	1147.1	978.0	1035.9	997.4	1072.9	5- المؤسسات الصناعية
2.3	99.7	97.5	90.0	92.2	89.2	94.4	مصفاة البترول
2.4	199.3	194.6	161.2	129.8	154.8	163.4	مصانع الاسمنت
4.1-	68.0	70.9	68.4	79.5	86.7	85.1	فوسفات الحسا
5.7-	55.1	58.4	32.7	62.0	25.4	25.6	فوسفات الشيدية
1.3	292.4	288.7	289.1	302.8	290.8	302.7	شركة البوتاس العربية
12.3	159.6	142.1	90.4	165.7	120.9	171.4	شركة الأسمدة الكيماوية*
4.1-	181.6	189.3	172.7	143.4	139.2	143.5	شركة اسمنت الجنوب
6.3	15.1	14.2	14.6	12.8	11.3	11.5	مصنع الحسين للحديد**
9.9-	43.9	48.7	58.9	47.7	79.1	75.3	الشركة الأردنية الهندية للكيماويات
21.5	48.1	39.6	-	-	-	-	الشركة المتحدة لصناعات الحديد والصلب***
-	8.8	0.3	-	-	-	-	شركة مغنيسيات الأردن
246.4	9.7	2.8	-	-	-	-	شركة برومین الأردن
1.1-	45.0	45.5	44.2	45.6	45.0	45.4	6- مطار الملكة علياء الدولي
-	-	-	-	-	-	272.1	7- سلطة المياه (الصبيحي+ وادي العرب)****
10.1-	6.2	6.9	6.8	11.8	11.9	13.1	8- الاذاعة الجديدة (الحرانة)
-	-	-	-	-	1.5	1.5	9- اخرى
6.4	7345.6	6905.6	6392.2	6132.9	5810.1	5633.7	مجموع الطاقة المستهلكة محلياً

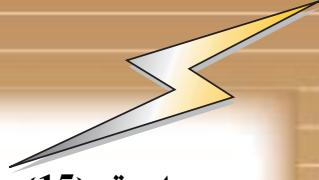
* لم يشتمل الاستهلاك من عام 1999 إلى عام 2003 على مبيعات شركة التوزيع لهم في حين كانت تحسب سابقاً ضمن استهلاك هذه الشركة وذلك تجنباً للازدواجية

** الاستهلاك من التوليد الذاتي

*** آلت مبيعات الطاقة في عام 1999 إلى شركة توزيع الكهرباء



القطاع المنزلي والقطاع
التجاري من أهم مستهلكي
الطاقة الكهربائية



جدول رقم (15)

مشتريات شركة الكهرباء الوطنية من الطاقة الكهربائية (ج.و.س)

الطاقة المشتراء (ج.و.س)						
2002/2003 (%)	2003	2002	2001	2000	1999	
1.8-	6977.3	7102.1	6661.3	6481.0	6173.6	A- شركة توليد الكهرباء المركزية
18.6-	3815.1	4688.9	4022.6	3933.5	3616.5	محطة كهرباء العقبة الحرارية / بخاري
33.5	2158.3	1617.2	1789.1	1726.0	1675.8	محطة كهرباء الحسين الحرارية / بخاري
9.8	744.2	678.0	766.4	743.2	730.1	محطة الريشة / غاز طبيعي
123.2	256.7	115.0	80.5	75.6	148.2	الوحدات الفايزية والديزل
-	3.0	3.0	2.7	2.7	3.0	طاقة الرياح
196.1	990.0	334.3	275.2	54.2	61.3	B- اخرى
51.5	15.3	10.1	6.7	8.8	13.7	سد الملك طلال
-	2.4	2.4	1.5	0.9	2.8	الشركة الأردنية الهندية
202.1	972.3	321.8	267	44.5	44.8	الطاقة المستوردة من مصر
7.1	7967.3	7436.4	6936.5	6535.2	6234.9	مجموع الطاقة المشتراء

جدول رقم (16)

مبيعات شركة الكهرباء الوطنية بالجملة من الطاقة الكهربائية (ج.و.س)

2002/2003 (%)	2003	2002	2001	2000	1999	1998	
8.1	6917.2	6399.9	6020.5	5642.5	5335.9	4118.6	A- شركات التوزيع
8.2	4478.0	4140.4	3883.0	3639.3	3410.1	3261.7	شركة الكهرباء الأردنية
11.4	1283.2	1151.6	1107.4	1042.3	1026.0	-	شركة توزيع الكهرباء
4.3	1156.0	1107.9	1030.1	960.9	899.8	856.9	شركة كهرباء محافظة اربد
2.4	746.9	729.5	652.9	668.0	655.3	991.5	B- المشتركون الكبار
26.9	13.7	10.8	8.6	11.4	10.1	14.3	شركة مصفاة البترول
2.5	190.2	185.6	137.5	111.9	134.8	131.0	شركة مصانع اسمنت الفحيم
4.1-	181.6	189.3	172.5	143.4	139.2	143.5	شركة اسمنت الجنوب
1.1	202.9	200.7	182.2	202.4	202.2	204.7	شركة البوتاس العربية
4.1-	68.0	70.9	68.4	79.5	86.7	85.1	شركة مناجم الفوسفات
24.6	20.8	16.7	32.7	62.0	25.4	25.6	فوسفات الشيدية
1.1-	45.0	45.5	44.2	45.6	45.0	45.4	مطار الملكة علياء الدولي
-	-	-	-	-	-	52.4	شركة الأسمدة الأردنية *
-	8.8	0.3	-	-	-	-	شركة مغنيسيتسا الأردن
246.4	9.7	2.8	-	-	-	-	شركة برومین الأردن
-	-	-	-	-	-	272.1	ساطة اليابان *
10.1-	6.2	6.9	6.8	11.8	11.9	13.1	الاذاعة الجديدة (الحرانة)
-	-	-	-	-	-	4.3	الطاقة المصدرة
-	-	-	-	-	-	540.3	C- مبيعات المفرق
7.5	7664.1	7129.4	6673.4	6310.5	5991.2	5650.4	المجموع

* آلت مبيعات الطاقة في عام 1999 الى شركة توزيع الكهرباء

جدول رقم (17)

الطاقة الكهربائية المفقودة في النظام الموحد (ج.و.س)

2003	2002	2001	2000	1999	1998	
7679	7828	7349	7125	6852	6520	1- الطاقة المستهلكة في محطات التوليد
7175	7308	6856	6639	6392	6120	الطاقة المولدة
6.56	6.64	6.71	6.82	6.71	6.13	الطاقة المصدرة من محطات التوليد (%)
7967	7436	6897	6535	6270	5705	2- الطاقة المفقودة في شبكات النقل *
7664	7129	6642	6321	6081	5562	الطاقة المصدرة الى شبكات النقل
3.81	4.13	3.70	3.27	3.01	2.51	الطاقة المستلمة في محطات التحويل الرئيسية (%)
6923	6405	6026	5646	5336	4813	3- الطاقة المفقودة في شبكات التوزيع **
6113	5701	5366	5038	4758	4229	الطاقة المرسلة الى الشبكات
11.70	10.99	10.95	10.77	10.83	12.13	الطاقة المباعة بالفرق (%)
8651	8150	7616	7170	6897	6520	4- الطاقة المفقودة في النظام الموحد
7021	6629	6217	5872	5654	5425	إجمالي الطاقة المولدة والمشتراة ***
18.84	18.66	18.37	18.10	18.02	16.79	إجمالي الطاقة المستهلكة (%)

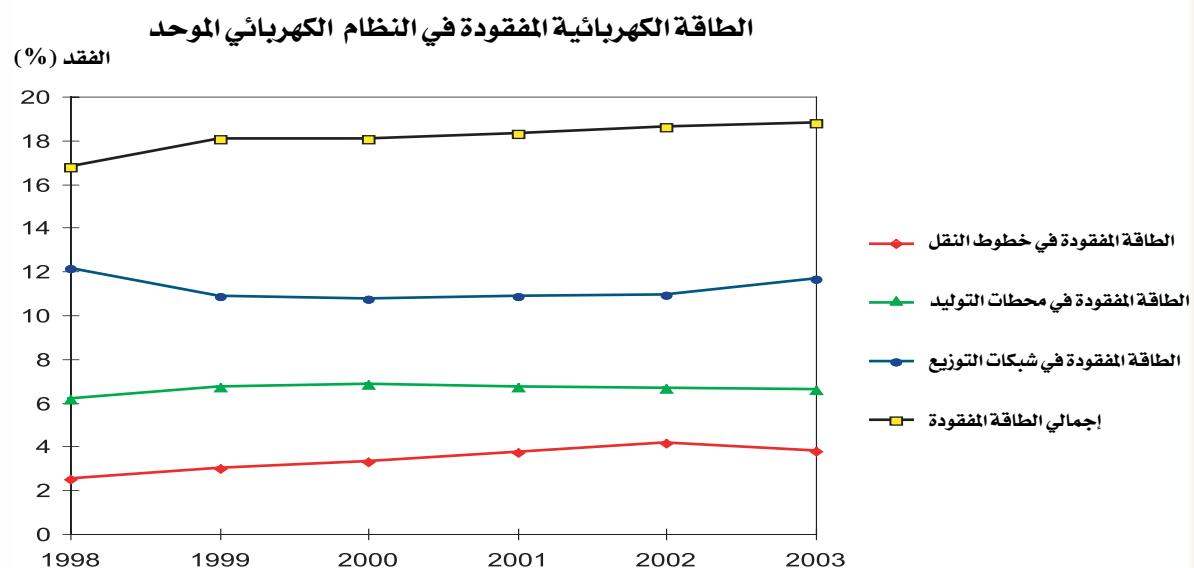
* خطوط النقل (400 ، 132 ك. ف)

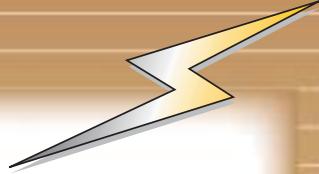
** لا يتضمن شبكات المؤسسات الصناعية المرتبطة بالنظام الموحد

*** يشمل إجمالي الطاقة المستهلكة والطاقة المصدرة ويتضمن كذلك الطاقة المستهلكة داخل محطات التحويل وفي مركز المراقبة والتحكم

وفي مركز التدريب

شكل رقم (9)





جدول رقم (18)

تطور أعداد المشتركين بالتيار الكهربائي في المملكة (بألاف مشترك)

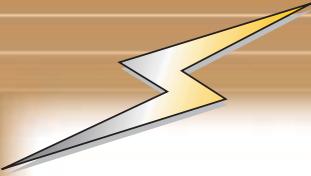
2002/2003 (%)	2003	2002	2001	2000	1999	1998	
12.5-	* 0.014	* 0.016	* 0.012	* 0.011	* 0.011	105.0	شركة الكهرباء الوطنية
3.3	127.6	123.5	118.7	112.2	110.4	-	شركة توزيع الكهرباء
4.8	660.2	629.7	593.6	564.2	537.3	510	شركة الكهرباء الأردنية
4.7	226.0	215.8	204.8	195.4	185.7	177.4	شركة كهرباء محافظة اربد
-	-	-	-	-	0.2	0.2	باقي المملكة
4.6	1013.8	969.0	917.1	871.8	833.6	792.6	المجموع
2.8	5475	5324	5177	5033	4895	4745	عدد السكان المزودين بالكهرباء (بالألف نسمة)
-	99.9	99.9	99.9	99.9	99.9	99.8	نسبة السكان المزودين بالكهرباء إلى كامل سكان المملكة (%)

* يمثل هذا الرقم المشتركين الصناعيين الكبار والمشتركيين الكبار غير الصناعيين بعد أن تم فصل مناطق التوزيع عن شركة الكهرباء الوطنية
الأخ في عام 1999

جدول رقم (19)

التوزيع القطاعي للمشتركي في المملكة لعام 2003

نوع الاشتراك									
المجموع	جملة (شركات التوزيع)	آخرى حكومية	دوائر مياه	ضخ	تجاري	صناعي	منزلي		
14	3	-	-	-	2	9	-	1	شركة الكهرباء الوطنية
127563	-	1798	3183	1838	15147	1191	104406	2	شركة توزيع الكهرباء
660230	-	7298	5762	970	98279	9082	538839	3	شركة الكهرباء الأردنية
225953	-	2379	1405	1175	24697	3253	193044	4	شركة كهرباء محافظة اربد
1013760	3	11475	10350	3983	138125	13535	836289		المجموع



جدول رقم (20)

كهرباء الريف الأردني كما هي في عام 2003

نسبة عدد القرى والسكان المزودين بالكهرباء إلى قرى وسكن الريف في المنطقة			القرى المزودة بالكهرباء			القرى الكلية		المنطقة
السكان (%)	القرى (%)	عدد السكان (بالألف نسمة)	عدد القرى	عدد السكان	القرى المزودة بالكهرباء (%)	عدد القرى	عدد السكان (بالألف نسمة)	
100.0	100.0	612	333	612	333	333	333	عمان والبلقاء
100.0	100.0	874	345	874	345	345	345	اريد والمفرق
99.4	100.0	169	72	170	72	72	72	وادي الأردن
99.5	100.0	182	118	183	118	118	118	الكرك
99.0	100.0	103	92	104	92	92	92	معان والعقبة والشوبك
97.6	100.0	41	39	42	39	39	39	الطفيلية
99.8	100.0	1981	999	1985	999			المجموع

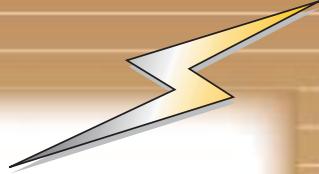
جدول رقم (21)

تطور أعداد السكان المزودين بالكهرباء في المملكة

النسبة المئوية لعدد السكان المزودين بالكهرباء		عدد السكان المزودين بالكهرباء بالألف نسمة		عدد السكان بالألف نسمة		السنة
الريف (%)	المملكة (%)	الريف	المملكة	الريف	المملكة	
99.5	99.8	1706	4745	1715	4756	1998
99.5	99.9	1768	4895	1777	4900	1999
99.7	99.9	1820	5033	1826	5039	2000
99.8	99.9	1874	5177	1878	5182	2001
99.8	99.9	1927	5324	1931	5329	2002
99.8	99.9	1981	5475	1985	5480	2003



ايصال الكهرباء
إلى المناطق الريفية



جدول رقم (22)

التعرفة الكهربائية المعمول بها في المملكة من 16/6/2002

أولاً: تعرفة الجملة	
A- شركات الكهرباء	
2.4	أ-1 الحمل الأقصى (دينار/كيلو واط /شهر)
31.4	أ-2 التزويد النهاري (فلس/ك.و.س)
21.4	أ-3 التزويد الليلي (فلس/ك.و.س)
B- تعرفة المشتركين الكبار	
2.4	ب-1 الحمل الأقصى (دينار/كيلو واط/شهر)
48	ب-2 التزويد النهاري (فلس/ك.و.س)
33.5	ب-3 التزويد الليلي (فلس/ك.و.س)
ثانياً: تعرفة التوزيع بالفرق	
A- تعرفة المشتركين الاعتياديين	
1- الفئة الأولى	
31	من 1-160 كيلو واط ساعة شهرياً (فلس/ك.و.س)
2- الفئة الثانية	
55	من 161-300 كيلو واط ساعة شهرياً (فلس/ك.و.س)
3- الفئة الثالثة	
64	من 301- 500 كيلو واط ساعة شهرياً (فلس/ك.و.س)
4- الفئة الرابعة	
80	أكثر من 500 كيلو واط ساعة شهرياً (فلس/ك.و.س)
B- الاذاعة والتلفزيون	تعرفة مستوية (فلس/ك.و.س)
60	
C- تعرفة المشتركين التجاريين	(فلس/ك.و.س)
62	
D- تعرفة المشتركين الصناعيين الصغار	(فلس/ك.و.س)
38	
E- تعرفة المشتركين الصناعيين المتوسطين	
3.05	1- الحمل الأقصى (دينار/ك.و.س/شهر)
35	2- التزويد النهاري (فلس/ك.و.س)
25	3- التزويد الليلي (فلس/ك.و.س)
26	و- الزراعة (فلس/ك.و.س)
38	ز- ضخ المياه (فلس/ك.و.س)
60	ح- الفنادق (فلس/ك.و.س)
25	ط- انارة شوارع (فلس/ك.و.س) *

ملاحظة :

أدنى مقطوعية للاستهلاك الشهري

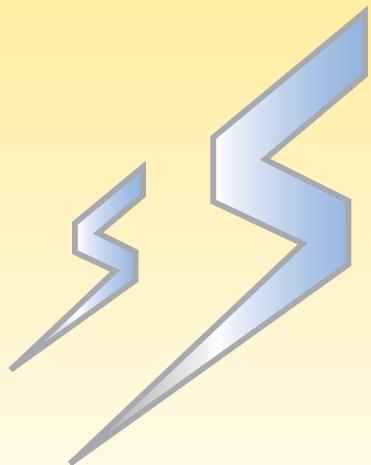
A- المستهلكون الاعتياديون

B- باقي المستهلكين

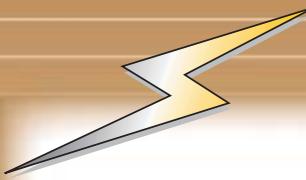
دينار واحد
1.25 دينار

* يطبق على الاستهلاكات التي تزيد عن مستوى استهلاك عام 1988

المملكة الأردنية الهاشمية



حسابات الشركة الختامية



تقرير مدقق الحسابات

السادة رئيس وأعضاء مجلس الإدارة المحترمين
شركة الكهرباء الوطنية
عمان - الأردن

تحفظ الشركة بسجلات حسابية منظمة بصورة أصولية، وهي متنققة مع البيانات المالية الواردة في تقرير مجلس الإدارة.

- 1- كما يرد في الإيضاح رقم (35 د) إن معظم القروض الدائنة التي وزعت التزاماتها على شركتي توزيع الكهرباء وتوليد الكهرباء المركزية مطلوبة بموجب اتفاقيات الاقتراض من شركة الكهرباء الوطنية.
- 2- كما يرد في الإيضاح رقم (2 ب) تم رسملة التعويضات القصائية بموجب قرار هيئة تنظيم قطاع الكهرباء وكان يتم تحديدها كمصاروف على بيان الدخل في السنة السابقة.
- 3- كما يرد في الإيضاحين رقم (10 و 16) حول البيانات المالية، تشمل الموجودات الثابتة على موجودات مستأجرة مسجلة باسم البنك المعرض لقاء التزامات طويلة الأمد تؤول ملكيتها للشركة في نهاية مدة الإيجار.
- 4- كما يرد في الإيضاح رقم (38) حول البيانات المالية وبناء على طلب معالي وزير الطاقة والثروة المعدنية رئيس مجلس إدارة هيئة تنظيم قطاع الكهرباء، قامت الشركة بإجراء التعديلات التالية على البيانات المالية للشركة لسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2003 والتي أصدرنا تقريرنا حولها بتاريخ 28 آذار 2004 :

أ - تعديل قيمة مشتريات الطاقة التي ظهرت في البيانات المالية بمبلغ 229,073,749 دينار بحيث تصبح 231,650,006 دينار وتعديل رصيد شركة توليد الكهرباء المركزية - مشتريات طاقة والتي ظهرت في البيانات المالية ضمن دائنون وأرصدة دائنة أخرى بمبلغ 26,531,065 دينار بحيث أصبح 29,107,322 دينار.

ب - تعديل قيمة صافي مصاريف سنوات سابقة والتي ظهرت في البيانات المالية بمبلغ 46,020 دينار بحيث أصبح 580,769 دينار وتعديل رصيد شركة توليد الكهرباء المركزية والتي ظهرت في البيانات المالية ضمن مدينون بمبلغ 4,998 دينار بحيث أصبح الرصيد صفر وتعديل رصيد شركة توليد الكهرباء المركزية - أخرى والتي ظهر في البيانات المالية ضمن دائون وأرصدة دائنة أخرى والذي كان رصيدها صفرًا بحيث أصبح 529,751 دينار.

ج - إثبات مكافأة المدير العام بمبلغ 4,000 دينار وزيادة بند مصاريف مستحقة وغير مدفوعة بنفس المبلغ.

وبناءً لما تقدم تم إعادة احتساب كل من مخصص الضريبة والرسوم والاحتياطيات والربح للسهم الواحد للنتائج المعدلة وفقاً لما ورد في الفقرات من (أ - ج) أعلاه.

سابا وشركاه
كريم النابسي

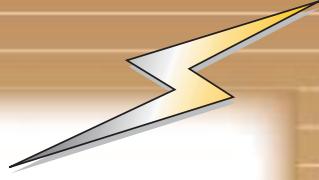
لقد قمنا بتدقيق الميزانية العامة المرفقة لشركة الكهرباء الوطنية (شركة مساهمة عامة محدودة) كما في 31 كانون الأول 2003 وبيانات الدخل والتغييرات في حقوق المساهمين والتدفقات النقدية لسنة المنتهية في التاريخ المذكور. إن هذه البيانات المالية هي مسؤلية إدارة الشركة وإن مسؤوليتنا هي إبداء الرأي حولها اعتماداً على التدقيق الذي نقوم به. وكما قد دققنا سابقاً البيانات المالية لسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2002 واصدرنا تقريرنا المتحفظ حولها بتاريخ 22 نيسان 2003.

وقد أجرينا تدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، باستثناء ما يرد في الفقرة (2) التالية، وتنطلب هذه المعايير أن نقوم بتطييط وإنجاز التدقيق للحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت البيانات المالية خالية من الخطأ الجوهرى. ويشمل التدقيق فحصاً على أساس اختباري للبيانات المؤيدة للمبالغ في البيانات المالية وللإفصاح فيها، كما يشمل تقييماً للمبادئ المحاسبية المتتبعة والتقديرات الهامة التي وضعتها الإدارة وتقييماً للعرض الإجمالي للبيانات المالية، وفي اعتقادنا أن تدقيقنا يوفر أساساً معقولاً للرأي الذي نبديه.

(1) تم بتاريخ 2 شباط 2000 تعين شركة استشارية أجنبية لدراسة وتحديد سعر بيع الطاقةة (التعرفة) وكذلك دراسة أسس فصل القروض الدائنة لشركة الكهرباء الوطنية ومراجعة عملية توزيعها على الشركات الثلاث الناتجة عن الفصل. وقد أصدر المستشار تقريره خلال عام 2002 ولم يتخذ قرار بشأن توصياته بعد. إن البيانات المالية المرفقة قد يجري تعديلاها وفقاً لما تسفر عنه النتائج النهائية لدراسة الشركة الاستشارية أو أي قرارات أخرى قد تصدر عن مجلس الوزراء بهذا الشأن بما فيه الميزانية الافتتاحية كما في أول كانون الثاني 1999.

(2) كما يرد في الإيضاح رقم (36) لم تتم المخالصة مع دائرة ضريبة الدخل للأعوام من 1997 إلى 2002 وتم دفع مبلغ 1,404,552 دينار على حساب ضريبة الدخل التي ستترتب على الشركة وظهر هذا المبلغ ضمن بند ذمم مدينة في الموجودات. هذا وبصعب علينا تحديد الالتزام الضريبي النهائي على الشركة، وترى الإدارة أن المخصصات المأخوذة كافية لمواجهة الالتزامات الضريبية.

في رأينا، وباستثناء أثر أي تعديلات كان يمكن أن تظهر نتيجة ما يرد في الفقرة (2) أعلاه وباستثناء أي تأثير لما يرد في الفقرة (1) أعلاه، إن البيانات المالية المرفقة تظهر بصورة عادلة من كافة النواحي الجوهرية الوضع المالي لشركة الكهرباء الوطنية كما في 31 كانون الأول 2003 ونتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية لسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للقانون وللمعايير الدولية للتقارير المالية. ونوصي الهيئة العامة للمساهمين قبل الصادقة على هذه البيانات الماليةأخذ الملاحظات أعلاه في الاعتبار.

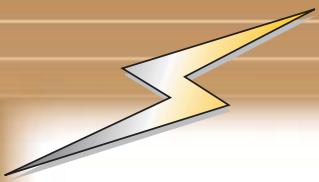


الميزانية العامة

بيان (أ)

31 كانون الأول		الموجودات
2002	2003	
دينار	دينار	
موجودات متداولة :		
18,130,982	839,436	نقد في الصندوق ولدى البنوك
34,228,014	46,888,981	مدينون - صافي (أيضاً 4)
9,544,533	10,006,516	قطع غيار ومواد ولوازم (أيضاً 5)
1,010,197	283,320	مصاريف اعتمادات
221,498	6,563,416	مصاريف مدفوعة مقدماً وحسابات مدينة أخرى (أيضاً 16)
459,760	510,663	أقساط وفوائد قرض دائم مدفوعة مقدماً (أيضاً 6)
443,916	3,945	دراسات ومشاريع قيد الإنجاز
64,038,900	65,096,277	مجموع موجودات متداولة
570,280	896,154	موجودات مالية متوفرة للبيع (أيضاً 7)
12,082,790	12,082,790	استثمارات في أسهم شركات تابعة وحليفة (أيضاً 8)
601,060	801,060	قرض مدين طويل الأجل (أيضاً 9)
موجودات ثابتة		
338,787,092	354,422,592	موجودات ثابتة
55,211,723	66,619,767	ينزل : الاستهلاك المترافق
283,575,369	287,802,825	صافي القيمة الدفترية للموجودات الثابتة (أيضاً 10)
27,688,787	31,560,492	موجودات مساهمة المشتركين
5,143,041	6,364,496	ينزل : الاستهلاك المترافق
22,545,746	25,195,996	صافي القيمة الدفترية لموجودات مساهمة المشتركين (أيضاً 10)
306,121,115	312,998,821	صافي القيمة الدفترية الاجمالية للموجودات الثابتة
26,041,699	36,290,735	مشاريع قيد الإنجاز ودفعات للمتعهددين (أيضاً 11)
409,455,844	428,165,837	مجموع الموجودات

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً من هذه البيانات



الميزانية العامة

بيان (أ)

31 كانون الأول		المطلوبات
2002	2003	
دينار	دينار	
21,631,253	37,063,728	مطلوبات متداولة:
7,955	23,582	دائنون وأرصدة دائنة أخرى (ايضاح 12)
691,831	255,143	مصاريف مستحقة وغير مدفوعة (ايضاح 13)
527,298	569,367	مخصص ضريبة الدخل
372,995	375,009	مخصص رسوم اضافية للجامعات الأردنية
84	13,268	مخصص دعم البحث العلمي والتدريب المهني
5,002,902	2,902	صندوق دعم التعليم والتدريب المهني والتقني
1,633,794	1,569,868	مخصص قضايا مقامة على الشركة (ايضاح 14)
11,909,729	12,247,268	فوائد قروض دائنة مستحقة وغير مدفوعة (ايضاح 15)
2,102,706	4,028,845	أقساط قروض دائنة تستحق خلال سنة (ايضاح 16)
634,864	852,540	توفيقات متعهدين
370,558	1,338,764	مقوبضات على حساب دراسات ومشاريع لغير قيد الانجاز
1,708,240	2,918,000	مخصص تعويض مكافأة نهاية الخدمة (ايضاح 17)
46,594,209	61,258,284	مخصص فرق دعم التعرفة (ايضاح 18)
10,984,366	7,434,284	مجموع مطلوبات متداولة:
		مقوبضات مساهمة المشترين لمشاريع قيد الإنجاز (ايضاح 19)
		مطلوبات طويلة الأجل:
116,341,107	117,388,517	قروض دائنة
11,909,729	12,247,268	ينزل: أقساط قروض دائنة تستحق خلال سنة
104,431,378	105,141,249	صافي قروض دائنة طويلة الأجل (ايضاح 16)
		حقوق المساهمين
230,000,000	230,000,000	رأس المال
1,695,462	2,116,154	احتياطي اجباري
3,390,925	4,232,309	احتياطي اختياري
3,390,925	4,232,309	احتياطي خاص
(3,496,714)	(3,477,523)	(انخفاض) في حقوق المساهمين نتيجة فصل الشركات (ايضاح 20)
5,318,736	6,555,184	حقوق الخزينة (ايضاح 21)
365,612	367,522	منح وهبات (ايضاح 22)
(17,673,931)	(17,673,931)	فوائد تأخير سداد أثمان طاقة معفاة (ايضاح 23)
275,683	601,557	التغير المتراكم في القيمة العادلة
1,633,447	2,182,443	أرباح مدورة - بيان (ج) - (ايضاح 24)
224,900,145	229,136,024	صافي حقوق المساهمين
22,545,746	25,195,996	مساهمة المشترين بعد الاطفاء (ايضاح 25)
409,455,844	428,165,837	مجموع المطلوبات وحقوق المساهمين

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً من هذه البيانات

بيان الدخل

بيان (ب) لسنة المائة في 31 كانون الأول

الإجمالي	2002		2003	
	دبيتر	عمان	دبيتر	عمان
دبيتر	238,830,629	231,895,707	دبيتر	263,215,115
				14,822,798
102,196	-	99,232	132,173	-
<u>238,932,825</u>	<u>231,994,939</u>	<u>6,937,886</u>	<u>278,170,086</u>	<u>255,555,820</u>
201,085,138	195,253,669	5,831,469	231,650,006	224,700,506
			14,822,798	-
657,518	638,450	19,068	715,599	694,132
10,492,769	10,188,479	304,290	11,416,836	11,074,331
1,870,394	1,816,153	54,241	2,435,026	2,361,975
<u>4,690,925</u>	<u>4,554,888</u>	<u>136,037</u>	<u>4,944,618</u>	<u>4,796,279</u>
<u>218,796,744</u>	<u>212,451,639</u>	<u>6,345,105</u>	<u>265,984,883</u>	<u>243,627,223</u>
<u>20,136,081</u>	<u>19,543,300</u>	<u>592,781</u>	<u>12,185,203</u>	<u>11,928,597</u>
(5,886,260)	(5,886,260)	-	(5,717,160)	-
(2,509,118)	(2,509,118)	-	(3,324,778)	-
824,404	-	239,589	-	-
(52,450)	(52,450)	(1,000,000)	(1,000,000)	-
210,025	210,025	476,832	476,832	-
<u>(109,663)</u>	<u>(109,563)</u>	<u>(580,769)</u>	<u>(580,769)</u>	<u>-</u>
<u>12,613,019</u>	<u>12,020,238</u>	<u>592,781</u>	<u>2,278,917</u>	<u>2,022,311</u>
(3,967,872)	(3,967,872)	5,000,000	5,000,000	-
(3,500,000)	(3,500,000)	-	-	-
(1,708,240)	(1,708,240)	-	-	-
(204,383)	(204,383)	-	-	-
(200,000)	(200,000)	(150,000)	(150,000)	-
(4,000)	(4,000)	(4,000)	(4,000)	-
<u>3,028,524</u>	<u>2,435,743</u>	<u>592,781</u>	<u>4,206,917</u>	<u>3,950,311</u>
<u>871,667</u>	<u>842,028</u>	<u>29,639</u>	<u>446,739</u>	<u>433,909</u>
<u>2,156,857</u>	<u>1,593,715</u>	<u>563,142</u>	<u>3,760,178</u>	<u>3,516,402</u>
10,500	10,400	-	-	-
30,285	42,069	-	-	-
30,285	42,069	-	-	-
84	13,184	-	-	-
<u>2,085,703</u>	<u>3,652,456</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<u>7,009</u>	<u>230,000,000</u>	<u>-</u>	<u>230,000,000</u>	<u>-</u>

إن الإضافات المرفقة تشكل جزءاً من هذه البيانات

بيان (ج) المتضمن دعم التعليم والتدریب المهني والتقني - بيان (ج)
بيان (ج) المتضمن دعم التعليم والتدریب المهني والتقني - بيان (ج)

الإيرادات:

مبيعات الملاقطة (إيصال 26 و 34 و 35)

مبيعات أخرى (إيصال 27 و 34)

مبيعات المشتريات (إيصال 28)

مشتريات العاز (إيصال 29)

مشتريات موجودات (إيصال 30)

مشتريات المسيدات (إيصال 31)

محاصيل الادارية (و عمومية) (إيصال 31)

مجموع المصادر التشغيلية

أجمالي المربح التشغيلي

غيرات المقدار والتغيرات بنكية

حصافى اخرين (إيصال 32)

حصافى (مسارديه) (إيصال 33)

غيرات تعيينات مكافأة نهاية الخدمة (إيصال 34)

غيرات إرادات التسليفات (إيصال 14)

غيرات مقدار عدوقة

غيرات قضايا مقامة على الشركة (إيصال 14)

مخصص فرق دعم تعرفة مدفوع

تموين وفرق دعم تعرفة مدفوع

متناهية المشرفة في إنشاء مبنى وزارة الطاقة والثروة المعدنية (إيصال 35)

مكتبة المدرسة العالمية

صافي ربح السنة

مخصص ضريبة الدخل

صافي الربح للسنة

مكافة اصحاب مجلس الإدارة للمجامعت الأردنية

مخصص الرسوم الاشتراكية للمجامعت الأردنية

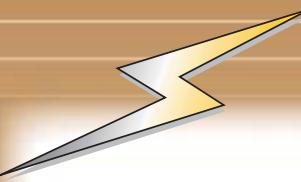
مخصص دعم التعليم والتدریب المهني والتقني

الربح للسهم الواحد بعد الضريبة والرسوم - بيان (ج)

التمويل المرجع بعد الأسماء

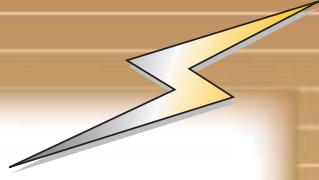
بيان (ج)

بيان التغيرات في حقوق المساهمين
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2003 و 2002



المجموع		(انخفاض) في حقوق المساهمين						العام 2003					
أرباح مدوّرة	أرباح تأثير المترافق	حقوق الخزينة	حقوق وهبات	منحة سداد ائمان طاقة معفاة العادلة	فوائد تأثير التغير المترافق	حقوق المساهمين	تحتاطي خاص	احتياطي احتياري	احتياطي احتياطي	رأس المال	احتياطي اجياري	دينار	
224,900,145	1,633,447	275,683 (17,673,931)	365,612	5,318,736 (3,496,714)	3,390,925	3,390,925	-	-	1,695,462	230,000,000	-	الرصيد في بداية العام	
(1,000,000)	(1,000,000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	الأرباح المودعة لوزارة المالية	
3,632,456	3,632,456	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	صافي ربح السنة بعد الضريرية	
-	(2,103,460)	-	-	-	1,236,448	-	841,384	841,384	420,692	-	-	والرسوم - بيان (ب)	
1,236,448	-	-	-	1,910	-	-	-	-	-	-	-	اموال للختارات	
1,910	-	-	-	-	-	19,191	-	-	-	-	-	أقساط وفوائد قروض	
19,191	-	325,874	-	-	-	-	-	-	-	-	-	منخ وهبات	
325,874	-	601,557 (17,673,931)	367,522	6,555,184 (3,477,523)	4,232,309	4,232,309	-	-	-	-	-	(10) استخلاص أراضي (إيجار)	
229,136,024	2,182,443											التصير لشرككم في القيمة العادلة	
												الرصيد في نهاية العام	
المجموع		(انخفاض) في حقوق المساهمين						العام 2002					
أرباح مدوّرة	أرباح تأثير المترافق	حقوق الخزينة	حقوق وهبات	منحة سداد ائمان طاقة معفاة العادلة	فوائد تأثير التغير المترافق	حقوق المساهمين	تحتاطي خاص	احتياطي احتياري	احتياطي احتياطي	رأس المال	احتياطي اجياري	دينار	
219,120,130	2,262,006	190,288 (17,673,931)	362,524	4,053,421 (7,037,228)	2,785,220	2,785,220	-	-	1,392,610	230,000,000	-	الرصيد في بداية العام	
(1,200,000)	(1,200,000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	الأرباح المودعة لوزارة المالية	
2,085,703	2,085,703	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	صافي ربح السنة بعد الضريرية	
-	(1,514,262)	-	-	-	1,265,315	-	605,705	605,705	302,852	-	-	والرسوم - بيان (ب)	
1,265,315	-	-	-	3,088	-	-	-	-	-	-	-	اموال للختارات	
3,088	-	-	-	-	-	3,544,081	-	-	-	-	-	أقساط وفوائد قروض	
3,544,081	-	-	-	-	-	(4,610)	-	-	-	-	-	منخ وهبات	
(4,610)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	استخلاص أراضي (إيجار)	
1,043	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	سيارة محوّلة لشركة توليد الكهرباء	
85,395	-	85,395	-	-	-	-	-	-	-	-	-	تحويل ذهب من شركة توزيع الكهرباء	
224,900,145	1,633,447	275,683 (17,673,931)	365,612	5,318,736 (3,496,714)	3,390,925	3,390,925	1,695,462	230,000,000				التصير لشرككم في القيمة العادلة	
												الرصيد في نهاية العام	

إن الإضافات المرفقة تشكل جزءاً من هذه البيانات



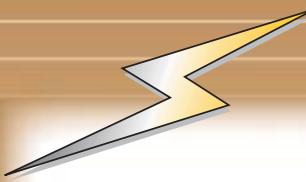
بيان التدفقات النقدية

(بيان د)

للسنة المنتهية في 31 كانون الأول

2002	2003	
دينار	دينار	
3,028,524	4,206,917	التدفقات النقدية من عمليات التشغيل:
10,492,769	11,416,836	صافي ربح السنة قبل الضريبة والرسوم
3,500,000	-	التعديلات:
-	(5,000,000)	استهلاك موجودات ثابتة بعد اطفاء موجودات مساهمة المشتركون
5,886,260	5,717,160	مخصص قضايا مقامة على الشركة
(824,404)	(239,589)	مخصص معاد لبيان الدخل
52,450	1,000,000	فوائد القروض ومصاريف بنكية
1,708,240	2,918,000	فوائد دائنة
330,403	(7,303)	مخصص تعويض مكافأة نهاية الخدمة
24,174,242	20,012,021	مخصص تعويض وفرق دعم المعرفة
10,034,696	(12,660,967)	(أرباح) خسائر بيع موجودات ثابتة
(368,255)	(461,983)	التدفقات النقدية من عمليات التشغيل قبل التغير في الموجودات والمطلوبات المتداولة
(882,022)	726,877	(الزيادة) في المدينين
(54,367)	(6,341,918)	(الزيادة) في قطع غيار ومواد ولوازم
(268,430)	439,971	النقص (الزيادة) في تأمينات ومصاريف اعتمادات
(10,626,488)	15,422,075	(الزيادة) في مصاريف مدفوعة مقدماً وحسابات مدينة أخرى
(456,782)	15,627	النقص (الزيادة) في دراسات ومشاريع للغير قيد الانجاز
763,513	1,926,139	الزيادة (النقص) في الدائنن وأرصدة دائنة أخرى
2,528,753	(3,550,082)	الزيادة (النقص) في مصاريف مستحقة
310,716	217,676	الزيادة في توقيفات متهددين
(3,812,242)	(1,708,240)	(النقص) الزيادة في مقوبضات مساهمة المشتركون لمشاريع قيد الانجاز
21,343,334	14,037,196	صافي التدفقات النقدية من العمليات
(19,921)	(40,055)	مخصص دعم البحث العلمي والتدريب المهني المدفوعة
(1,125,693)	(883,428)	ضريبة الدخل المدفوعة
(32,477)	(31,794)	مكافأة تعويض نهاية الخدمة مدفوعة
(6,014,135)	(5,781,086)	فوائد ومصاريف بنكية مدفوعة
14,151,108	7,300,833	صافي التدفقات النقدية من عمليات التشغيل
(7,120,578)	(15,636,988)	التدفقات النقدية من عمليات الاستثمار:
(11,843,553)	(10,249,036)	اضافات موجودات ثابتة - صافي
824,404	239,589	مشاريع قيد الانجاز ودفعات للمتهددين
(200,000)	(200,000)	فوائد مقيوضة
(18,339,727)	(25,846,435)	(الزيادة) في قرض مدين طويل الأجل
(40,277)	(50,903)	صافي التدفقات النقدية (المستخدمة في) عمليات الاستثمار
(7,349,287)	1,047,410	التدفقات النقدية من عمليات التمويل:
3,540,514	19,191	(الزيادة) في اقساط وفوائد قرض دائم مدفوعة مقدماً
3,088	1,910	الزيادة (النقص) في قروض دائنة
1,265,315	1,236,448	النقص في انخفاض في حقوق المساهمين نتيجة فصل الشركات
(1,200,000)	(1,000,000)	منح وهبات
(3,780,647)	1,254,056	الزيادة في حقوق الخزينة
(7,969,266)	(17,291,546)	أرباح موزعة - وزارة المالية
26,100,248	18,130,982	صافي التدفقات النقدية من (المستخدمة في) عمليات التمويل
18,130,982	839,436	صافي (النقص) في النقد
		نقد في الصندوق ولدى البنوك - بداية السنة
		نقد في الصندوق ولدى البنوك - نهاية السنة

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً من هذه البيانات



إيضاحات حول البيانات المالية

والمخصصات المستدرک لها تحمل على بيان الدخل في السنة السابقة.

2 - أدى اتیاع الشركة لقرار هیئة تنظیم قطاع الكهرباء برسملة التعویضات القضائیة واستهلاکها على عشر سنوات إلى زیادة أرباح السنة قبل الضرائب والرسوم بحوالی (5,887,000) دینار بالإضافة إلى مبلغ (5,000,000) دینار مخصص تعویضات معاد إلى الأرباح، أي أن نتائج السنة 2003 ستكون خسارة بحوالی (6,680,000) دیناراً فيما لو تم الاستمرار في اتیاع طریقة السنة السابقة.

ج - قطع الغيار

تظهر قطع الغيار بالكلفة وفقاً لطريقة المتوسط المرجع.

د- الاستثمارات

تظهر الاستثمارات في أسهم شركات تابعة وحليفة بالكلفة، ويتم تحقق ایرادات عوائد الاستثمارات عند قبضها.

هـ- الموجودات الثابتة.

- تظهر الموجودات الثابتة بموجب اعادة التقييم او الكلفة وتظهر الاضافات على الموجودات الثابتة خلال السنة بالكلفة.

- يتم تحمیل المشاريع قيد الانجاز بكلفة الأعمال المنجزة مضافاً إليها فوائد القروض المملوكة للمشاريع والمصاريف الإدارية والعمومية لدوائر الشركة ذات العلاقة والمشرفة على هذه المشاريع.

- تستهلك الموجودات الثابتة باستثناء الأرضي بطريقة القسط الثابت بنسب سنوية تتراوح بين 2% و 20%.

- عندما يقل المبلغ الممكن استرداده من أي من الموجودات الثابتة عن صافي قيمتها الدفترية فإنه يجري تحفيض قيمة الموجودات الثابتة إلى القيمة القابلة للاسترداد وتسجل قيمة التدري في بيان الدخل.

و- موجودات مساهمة المشترکين.

- تستهلك موجودات مساهمة المشترکين بطريقة القسط الثابت بنسبة 4% سنويأً.

- يتم اطفاء مساهمة المشترکين بطريقة القسط الثابت بنسبة 4% سنويأً من قيمة المساهمة في نهاية السنة ويتم تزيل قيمة الاطفاءات الدائنة من استهلاک الموجودات الثابتة السنوي.

ز- يتحقق الایراد عند تقديم الخدمة واصدار الفاتورة، ويتم تحديد الأسعار من قبل الحكومة.

ح - المعاملات بالعملات الأجنبية

يتم تقييم الموجودات والمطلوبات بالعملات الأجنبية، بما فيها القروض المدينۃ والدائنة المعاد إقرارها بموجب أسعار الصرف المعلنۃ من البنك المركزي الأردني في نهاية السنة باستثناء القروض المنوحة من الصناديق العربية

1- عام

أ - تم تسجیل شركة الكهرباء الوطنية المساهمة العامة المحدودة (تمتلك الحكومة أسهمها بالكامل) لدى وزارة الصناعة والتجارة بتاريخ 29 آب 1996 عملاً بقرار مجلس الوزراء بتحويل سلطة الكهرباء الأردنية إلى شركة مساهمة عامة محدودة، وتعتبر الشركة الخلف القانوني العام والواقعي لسلطة الكهرباء الأردنية التي تأسست بموجب القانون الخاص رقم (21) لسنة 1967 وتمتعت بشخصية اعتبارية مستقلة استقلال مالي وإداري. ولکي تتمكن الشركة الجديدة من ممارسة نشاطها فقد صدر قانون الكهرباء العام رقم (10) لسنة 1996 والذي نظم أعمال تولید الطاقة الكهربائية ونقلها وتوزيعها في المملكة. والذي تم تعديله لاحقاً بالقانون رقم (13) لسنة 1999.

ب - استناداً إلى قرار مجلس الوزراء في جلسته المنعقدة بتاريخ 4 تشرين الأول 1997 فقد تم هيكلة شركة الكهرباء الوطنية على شکل ثلاث شركات اعتباراً من أول كانون الثاني 1999 وإبقاء نشاط النقل والتحكم الكهربائي وشراء الطاقة وبيعها وتبادل الطاقة الكهربائية مع الدول المجاورة في شركة الكهرباء الوطنية لتبقى مملوکة بالكامل للحكومة.

ج - ان البيانات المالية المرفقة تشكل موجودات ومطلوبات ونتائج أعمال شركة النقل والتحكم (شركة الكهرباء الوطنية) الناتجة عن عملية فصل حسابات شركة الكهرباء الوطنية إلى ثلاث شركات.

د - بلغ متوسط عدد موظفي الشركة (943) خلال العام 2003 (861) خلال العام 2002.

ه - تم إقرار البيانات المالية للشركة من قبل مجلس الإدارة في جلسته المنعقدة بتاريخ 16 آذار 2004.

2- أهم الأسس المحاسبية

أ- أسس إعداد البيانات المالية :

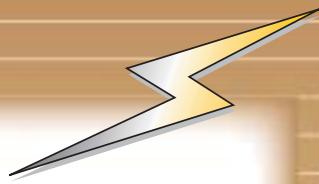
- تم اعداد البيانات المالية وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية والتفصیرات الصادرة حولها وعلى أساس مبدأ التکلفة التاريخية. أما الموجودات المالية والمطلوبات المالية فتظهر بالقيمة العادلة.

- تظهر البيانات المالية المرفقة بالدينار الأردني.

ب- التغير في السياسات المحاسبية :

اعتباراً من الأول من كانون الثاني 2003 تم تطبيق قرار هیئة تنظیم قطاع الكهرباء انسجاماً مع المعايير الدولية للتقارير المالية ونتيجة لذلك حدثت تغييرات في السياسات المحاسبية كما هو مبين أدناه :

1 - تظهر التعويضات القضائية في بند مستقل ضمن الموجودات الثابتة كنفقة رأسمالية مقابل المبالغ التي تدفعها الشركة لأصحاب العقارات الذين تمر شبکات الكهرباء في أراضيهم ويتم استهلاکها على مدى عشر سنوات. وكانت هذه التعويضات المدفوعة



والتي تظهر في السجلات بموجب أسعار الصرف التي كانت سائدة عند سحب تلك القروض والتي سوف تسدد بموجتها وفقاً للاتفاقيات الخاصة بها والبعض الآخر بموجب أسعار الصرف عند السداد، وتؤخذ فروق العملة الناجمة عن التقييم في بيان الدخل.

طـ- فوائد تأخير سداد أثمان طاقة

يتم أخذ فوائد تأخير سداد أثمان طاقة إلى الإيرادات عند قبضها.

إن فوائد تأخير سداد أثمان الطاقة الكهربائية لجميع المشتركين كانت تتحسب بنسبة 1% شهرياً من تاريخ استحقاق الفاتورة ولغاية تاريخ السداد الجزئي أو الكلي باستثناء مبيعات الطاقة الكهربائية لشركة كهرباء محافظة اربد حيث يتم احتساب فوائد تأخير سداد أثمان الطاقة بنسبة 0.75% شهرياً من تاريخ استحقاق الفاتورة ولغاية تاريخ السداد الجزئي أو الكلي وذلك بموجب قرار مجلس الوزراء في جلسته المنعقدة بتاريخ 26 أيلول 2000، وقد تم تعديل التعرفة الكهربائية بتاريخ 16 حزيران 2002، حيث أصبحت هذه الفائدة تتحسب بنسبة 1% شهرياً وبعد أعلى 9% سنوياً ولجميع المشتركين.

يـ- موجودات مالية متوفرة للبيع

تظهر الموجودات المالية المتوفرة للبيع بالكلفة ويعاد تقييمها بالقيمة العادلة سنوياً، وتقيد الأرباح أو الخسائر الناجمة عن التقييم في حساب مستقل ضمن حقوق المساهمين إلى أن يتم بيعها أو التخلص منها أو تدني قيمتها، عندها يتم عكس هذه المبالغ المسجلة سابقاً ضمن حقوق المساهمين في بيان الدخل.

كـ- القيمة العادلة

تم تقدير القيمة العادلة للاستثمارات المالية المتداولة بسعر الإغلاق في بورصة عمان، أما الاستثمارات التي يتذرع تقديم قيمتها بشكل يعتمد عليه فتظهر بالكلفة.

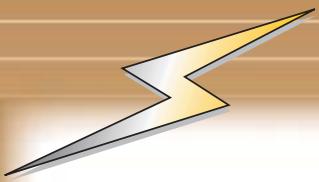
3- إدارة المخاطر المالية

تتبع الشركة سياسات مالية لإدارة المخاطر المختلفة ضمن استراتيجية محددة حيث يتم إدارة المخاطر وإجراء التوزيع الاستراتيجي للأمثل لكل من الموجودات المالية والمطلوبات المالية، وتشمل هذه المخاطر مخاطر أسعار الفائدة والسوق والائتمان.

4- مدینون - صافي

يتكون هذا البند مما يلي:

31 كانون الأول		ذمم مبيعات الطاقة:
2002	2003	
دينار	دينار	
14,192,821	19,653,606	شركة الكهرباء الأردنية
7,421,310	9,733,761	شركة كهرباء محافظة اربد - شركة تابعة
3,472,732	3,850,131	شركة توزيع الكهرباء
6,160,276	6,160,276	شركة توزيع الكهرباء - ذمم ما قبل عام 1998
3,909,885	3,370,750	ذمم مشتركي الجملة
35,157,024	42,768,524	مجموع ذمم مبيعات الطاقة
-	4,298,153	شركة توليد الكهرباء المركزية - مبيعات الغاز
98,001	11,263	ذمم معهدين
3,895	2,906	ذمم موظفين
1,400,000	1,404,552	دائرة ضريبة الدخل - مدفوع على حساب الضريبة
373,109	518,489	ذمم أخرى
1,343,416	1,377,090	شركة توزيع الكهرباء
-	352,540	شركة شبكة الجامعات الأردنية
-	217,898	مؤسسة المدن الصناعية
62,356	-	شركة توليد الكهرباء المركزية
38,437,801	50,951,415	ينزل: مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
4,209,787	4,062,434	
34,228,014	46,888,981	



أ- تشمل كل من ذمم شركة الكهرباء الأردنية وشركة كهرباء محافظة اربد وشركة توزيع الكهرباء ومشتركي الجملة فوائد تأخير سداد أثمان طاقة مجموعها 3,691,109 دينار كما في 31 كانون الأول 2003 محسوبة لغاية 31 كانون الأول 1999 (3,838,402). علماً بأن فوائد التأخير للسنوات منذ عام 2000 ولغاية نهاية عام 2003 تبلغ 6,947,534 دينار يتم قيدها في السجلات الحسابية عند قبضها.

ب - تم خلال العام 2003 اعفاء شركة الكهرباء الأردنية المساهمة العامة المحدودة من فوائد تأخير سداد أثمان طاقة مجموعها 147,293 دينار واستبعدت من حسابات الذمم المذكورة لغاية 31 كانون الأول 1998 ومن حساب مخصص الديون المشكوك فيها. وذلك تتفيداً لقرار مجلس الإدارة في جلسته المنعقدة بتاريخ 10 نيسان 2000.

ج - يتم معالجة ذمم شركة توزيع الكهرباء (ما قبل عام 1998) على أساس نتيجة دراسة المستشار المالي.

د - بموجب قرار مجلس الوزراء في جلسته المنعقدة بتاريخ 17 آب 2003، تم تكليف الشركة بتوقيع اتفاقية شراء الغاز مع شركة غاز الشرق لحين وصول المشروع إلى مرحلة الانتهاء، على أن تقوم شركة الكهرباء الوطنية بتوقيع اتفاقية بيع الغاز مع شركة المشروع بعد تأسيس الشركة وتسجيلها وتوقيع اتفاقية الترخيص معها، وبلغت ذمة شركة توليد الكهرباء المركزية مقابل بيع الغاز 4,298,153 دينار بتاريخ 31 كانون الأول 2003.

5- قطع غيار ومواد ولوازم

يتكون هذا البند مما يلي:

31 كانون الأول			
2002	2003	دينار	دينار
8,588,856	8,822,180		قطع غيار ومواد محطات التحويل وشبكات النقل *
18,821	17,826		قرطاسية ولوازم مكتبة
125,971	120,669		مواد مستودع التدريب
219,044	223,676		مواد انارة الطرق ومواد عامة
591,841	822,165		مواد مركز المراقبة والتحكم
9,544,533	10,006,516		المجموع

* يشمل هذا البند قطع غيار استراتيجية مجموع قيمتها 1,743,543 دينار وهي غير متحركة منذ بداية العام 1999.

6- اقساط وفوائد قرض دائم مدفوعة مقدماً

يمثل هذا البند القسط المسدد مقدماً للبنك الإسلامي للتنمية والتمويل - جدة والذي يستحق في الأول من كانون الثاني 2004 حيث تم تسديده مقدماً للحصول على الخصم التشجيعي والبالغ نسبته 15% خلال العام 2003.

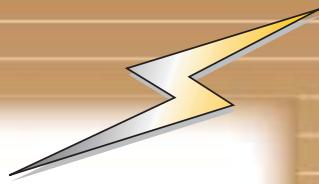
7- موجودات مالية متوفرة للبيع

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

31 كانون الأول 2002			31 كانون الأول 2003		
القيمة العادلة دinar	الكلفة دinar	عدد الأسهم سهم	القيمة العادلة دinar	الكلفة دinar	عدد الأسهم سهم
570,280	157,567	290959	896,154	157,567	290959

شركة الكهرباء الأردنية

يمثل هذا البند الاستثمار في شركة الكهرباء الأردنية المساهمة العامة المحدودة والبالغ 157567 سهماً بموجب الاكتتاب الخاص.



8- استثمارات في اسهم شركات تابعة وحليفة

يتكون هذا البند مما يلي:

31 كانون الأول		نسبة المساهمة (%)	
2002	2003		شركة تابعة:
دinar	دinar		شركة كهرباء محافظة اربد
2,032,790	2,032,790	55.45	(مدرجة في سوق عمان المالي)
50,000	50,000	50	شركة بيلي كنترول
2,082,790	2,082,790		
			شركات حليفة:
7,500,000	7,500,000	25	شركة توليد الكهرباء المركزية
2,500,000	2,500,000	25	شركة توزيع الكهرباء
10,000,000	10,000,000		
12,082,790	12,082,790		

- بتاريخ 19 تموز 1997 تم توقيع اتفاقية مع المؤسسة الاردنية للاستثمار يتم بموجبها نقل ملكية اسهم شركة الكهرباء الوطنية في كل من شركة كهرباء محافظة اربد وشركة الكهرباء الأردنية المساهمة العامة المحدودة للشركة بالقيمة الدفترية لكل منها البالغة 2,032,790 دينار و 1,813,460 دينار على التوالي لحين بيعها وفقاً للشروط الواردة في الاتفاقية حول طريقة البيع والأرباح لهذه الأسهم، علماً بأنه تم بيع كامل اسهم شركة الكهرباء الوطنية في شركة الكهرباء الأردنية وتم قبض المتحصل منها خلال العام 1999.

- بتاريخ 16 أيلول 2003 قرر مجلس الإدارة تحويل استثمار شركة الكهرباء الوطنية في شركة توليد الكهرباء المركزية البالغ 7,500,000 سهم بقيمة 7,500,000 دينار لصالح الحكومة وذلك حسب قرار مجلس الوزراء بتاريخ 26 آب 2003، حيث تمت عملية التحويل بتاريخ 15 كانون الثاني 2004 وقيدت في حسابات العام 2004.

- ان هذه الاستثمارات قد ادرجت في سجلات الشركة بشكل مؤقت لحين أخذ قرار نهائي من الحكومة حولها.

9- قرض مدين طويل الأجل

- يمثل هذا البند القرض المنوح لصندوق إسكان موظفي الشركة.

- تم خلال عام 2003 منح صندوق إسكان موظفي الشركة قرضاً إضافياً بمبلغ 200,000 دينار استناداً إلى قرار مجلس إدارة الشركة بتاريخ 28 كانون الثاني 2003 وبذلك يصبح رصيد القرض المنوح لصندوق إسكان موظفي الشركة 801,060 دينار كما في 31 كانون الأول 2003 (601,060 دينار للعام 2002).

١٠- موجودات ثابتة

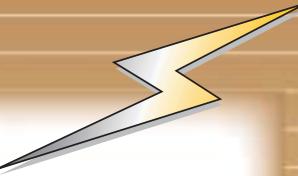
ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٣١ كانون الأول

نسبة الاستهلاك السنوية (%)	الاستهلاك المترافق						إعادة التقييم أو الاعكافنة					
	2002			2003			صافي القبضة الدفترية			المرصيد في بداية السنة		
	الموجودات	نهاية السنة	اضمادات	الموجودات	نهاية السنة	اضمادات	الموجودات	نهاية السنة	اضمادات	الموجودات	نهاية السنة	اضمادات
-	15,610,314	15,751,272	-	-	719,146	3,681,171	20,747,364	-	* 140,958	15,610,314	* أراضي مبنائي خلوات التقليل - الكبيل البحري	
3.33-2	15,431,424	16,347,047	4,400,317	-	630,776	2,607,624	25,231,064	-	1,634,769	19,112,595	- 25,231,064	
2.5	22,623,440	21,992,664	3,238,400	-	2,694,991	14,970,316	147,441,535	-	1,487,764	145,953,771	* خطوط التقليل خطوط أرضية محطات تحويل محطات فحص العوازل	
7.2-1.5	130,983,455	129,776,228	17,665,307	-	86,349	535,860	1,574,303	-	-	1,574,303	-	
5.8-1.66	1,038,443	952,094	622,209	-	6,221,337	31,739,874	154,038,368	-	7,637,916	146,400,452	-	
7.2-2.22	114,660,578	116,077,157	37,961,211	-	15,900	28,837	177,221	-	-	177,221	-	
7.14	148,384	132,484	44,737	-	-	-	-	-	-	-	1	
-	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
10	1,271,406	1,145,409	456,771	-	153,425	303,346	1,602,180	-	27,428	1,574,752	- عدادات مشتركة	
20-4	963,435	850,561	1,218,956	-	123,279	1,095,677	2,069,517	-	10,405	2,059,112	- عدادات الاتصالات	
20	306,611	288,125	679,130	-	109,406	569,724	967,255	-	90,920	876,335	- مقدمة آلية وأجهزة واتصالات	
20	705,399	1,782,238	1,293,240	8,792	359,215	942,817	3,075,478	11,992	1,439,254	1,648,216	- سيارات	
10	2,770	3,386	5,227	-	345	4,882	8,613	-	961	7,652	- معدات مستهلكات	
10	158,527	133,065	146,597	-	25,462	121,135	279,662	-	-	279,662	- أحصار كمبيرتر	
10	311,435	223,658	374,514	-	107,427	267,087	598,172	-	19,650	578,522	- معدات مستهلكات	
12.5	1,061,472	569,221	3,146,001	-	538,229	2,607,772	3,715,222	-	45,978	3,669,244	- أحصار تحكم	
10	180,301	179,092	230,657	-	50,286	180,371	409,749	-	49,077	360,672	- عدد وأدوات	
10	332,097	358,486	367,831	-	60,305	307,526	726,317	-	86,694	639,623	- أحصار مختلفة	
10	331,623	427,267	474,843	-	84,098	390,745	902,110	-	179,742	722,368	- أدوات وعديات مختلفة	
3.33	-	122,568	4,227	-	4,227	-	126,795	-	126,795	-	- أحصار تدريب	
10	-	5,886,798	654,088	-	654,088	-	6,540,886	-	6,540,886	-	- موجودات قصائية	
												- موجودات قصائية
												- موجودات مساهمة المشتركون
306,121,115	312,998,821	72,984,263	8,792	12,638,291	60,354,764	385,983,084	11,992	19,519,197	366,475,879			
4	22,545,746	25,195,996	6,364,496	-	1,221,455	5,143,041	31,560,492	-	3,871,705	27,688,787		
283,575,369	287,802,825	66,619,767	8,792	11,416,836	55,211,723	354,422,592	11,992	15,647,492	338,787,092			

❖ تشمل الأراضيات قيمة أراضي تم استلامها خلال العام ٢٠٠٣ بمحلي ١٩,١١٢,٥٩٥ دينار - بيان (ج) (إضاح ٢٠)، تشمل الأراضي التي تذهبها شركات الكهرباء في أراضيهن، نفقة إسمالية بحيث تظهر في الميزانية.

❖ يوجب قرار هيئة تنظيم قطاع التوزيع على شركات الكهرباء في نهاية السنة المالية وذلك اعتباراً من الأول من كانون الثاني من كل عام، ورحلة المعدات التي تذهب إلى الشركة بعد تسليمها بمحلي ١١,٠٤٠,٥٠٠ دينار لقاء التزامات طولية الأداء وسوف تكون ملحوظة في العام ٢٠٠٨ (إضاح ١٦).



11- مشاريع قيد الإنجاز ودفعات للمتعهدين

يتكون هذا البند مما يلي:

31 كانون الأول	
2002	2003
دinar	دinar
6,773,520	7,772,854
16,515,139	25,152,938
2,540	327,650
341,138	1,331,023
212,493	218,103
2,196,869	1,488,167
26,041,699	36,290,735

12- دائنون وأرصدة دائنة أخرى

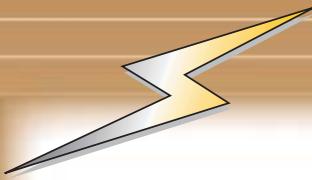
يتكون هذا البند مما يلي:

31 كانون الأول	
2002	2003
دinar	دinar
18,422,545	29,107,322
1,317,655	1,667,382
-	3,581,795
-	716,358
-	529,751
469,535	248,423
1,077,850	645,087
5,631	12,746
327,537	544,464
10,500	10,400
21,631,253	37,063,728

13- مصاريف مستحقة غير مدفوعة

تكون هذا البند مما يلي:

31 كانون الأول	
2002	2003
دinar	دinar
3,955	5,650
4,000	4,000
-	2,000
-	11,932
7,955	23,582



14- مخصص قضايا مقامة على الشركة

يمثل هذا البند ما تم استداركه في حسابات الشركة مقابل القضايا المقامة على الشركة للمطالبة بتعويضات عن الأبراج وخطوط النقل المقامة على أو عبر أملاك الغير كما في 31 كانون الأول 2002، خلال العام 2003 تم إيقاف الاستدراك نتيجة لقرار هيئة تنظيم قطاع الكهرباء على اعتبار أن هذه التعويضات نفقة رأسمالية تظهر تحت بند موجودات ثابتة، وتم إعادة مبلغ 5,000,000 دينار إلى بيان الدخل.

15- فوائد قروض دائنة مستحقة وغير مدفوعة

يمثل هذا البند قيمة الفوائد المستحقة وغير المدفوعة على القروض الدائنة.

16- قروض دائنة

يتكون هذا البند مما يلي:

المجموع	قرص مباشرة	عملات أجنبية	
دينار	دينار	دينار	
31 كانون الأول 2003:			
12,247,268	1,858,581	10,388,687	تستحق خلال سنة
105,141,249	3,400,940	101,740,309	طويلة الأجل
117,388,517	5,259,521	112,128,996	المجموع
31 كانون الأول 2002:			
11,909,729	1,858,581	10,051,148	تستحق خلال سنة
104,431,378	5,259,520	99,171,858	طويلة الأجل
116,341,107	7,118,101	109,223,006	المجموع

- تمتد استحقاقات القروض أعلاه لغاية عام 2018 وبفوائد سنوية تتراوح بين 0.75% و 9.75%.

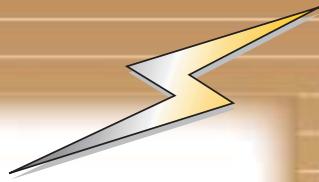
- تتراوح نسبة المراححة على القروض المملوكة من البنك الإسلامي الأردني بين 50% و 54% وذلك خلال فترة الاقتراض.

- ان الضمانات المقدمة من الشركة لقاء الحصول على القروض أعلاه تمثل في كفالة حكومة المملكة الأردنية الهاشمية والطريقة التي تراها مناسبة لتسديد كل من قروض الشركة والفوائد المستحقة على تلك القروض، علماً بأن اتفاقية القرض الموقعة مع البنك الإسلامي للتنمية - جدة تشير إلى أن الموجودات المملوكة من هذا القرض تبقى باسم البنك وتكون مؤجرة للشركة لحين السداد التام بتاريخ الأول من تموز 2008، ويبلغ رصيد القرض في نهاية العام 2003 ما مقداره 4,844,534 دينار (عام 2002 – 5,316,276 دينار).

- يشمل كل من بند مصاريف مدفوعة مقدماً وحسابات مدينة أخرى ضمن الموجودات وبين القروض الدائنة ضمن المطلوبات مبلغ 6,394,812 دينار يمثل دفعات سيتم سحبها من القروض في وقت لاحق وعند موافقة المقرضين على هذه السحبوات، وهذا أدى إلى زيادة الموجودات والمطلوبات بنفس المبلغ.

17- مخصص تعويض مكافأة نهاية الخدمة

يمثل هذا البند ما تم استداركه لفرق مكافأة تعويض نهاية الخدمة لموظفي الشركة والذين كانوا ما يزالوا على رأس عملهم كما في 31 كانون الأول 2003 حيث تم احتسابه بناء على قرار مجلس الإدارة المؤرخ في 22 حزيران 2000. وقد تم أخذ مبلغ مليون دينار خلال العام 2003 للموظفين المستحقين للتعويض ممن عينوا بعد الأول من كانون الأول 1983 وذلك حسب تقديرات الإدارة.



18- مخصص فرق دعم التعرفة

- يتكون هذا البند مما يلي:

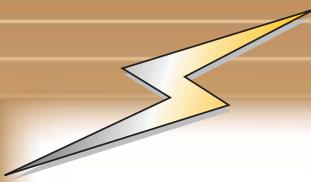
31 كانون الأول	
2002	2003
دينار	دينار
1,708,240	2,918,000
1,708,240	2,918,000

- ان هذا المخصص خاضع لموافقة مجلس الوزراء.

19- مقبولات مساهمة المشتركين لمشاريع قيد الانجاز

يتكون هذا البند مما يلي:

31 كانون الأول	
2002	2003
دينار	دينار
150,238	150,238
393,624	611,522
4,867,875	4,867,875
1,332,660	721,600
1,575,938	517,642
167,923	201,509
2,132,210	-
223,898	223,898
140,000	140,000
10,984,366	7,434,284



20- (انخفاض) في حقوق المساهمين نتيجة فصل الشركات

يتكون هذا البند مما يلي:

31 كانون الأول		
2002	2003	
دينار	دينار	
(7,532,718)	(7,532,718)	حصة شركة الكهرباء الوطنية من حقوق المساهمين عند الفصل بعد طرح حساب رأس المال
90,877	90,877	المواد المستلمة من مستودع الإنارة الذي آلت إلى شركة الكهرباء الوطنية استناداً إلى قرار لجنة الإشراف والتنسيق
(51,571)	(51,571)	مواد مستودع الزرقاء المحول من شركة توليد الكهرباء المركزية استناداً إلى قرار مجلس إدارة الشركة
493,923	493,923	ما تم تخصيصه من حكومة المملكة الأردنية الهاشمية من الأراضي الأميرية للشركة استناداً إلى قرار مجلس إدارة الشركة
9,419	9,419	عوازل زجاجية مستلمة من شركة توليد الكهرباء المركزية
(47,158)	(47,158)	عدادات قراءة مزدوجة وعدادات توقيت محولة لشركة توزيع الكهرباء
(4,610)	(4,610)	صافي القيمة الدفترية لسيارة هونداي محولة لشركة توليد الكهرباء المركزية
3,544,081	3,563,272	استملك أراضي (ايضاح 10)
1,043	1,043	تحويل ذمة من شركة توزيع الكهرباء
(3,496,714)	(3,477,523)	

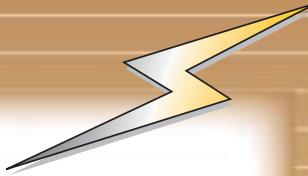
21 - حقوق الخزينة

يمثل هذا البند رصيد أقساط وفوائد بعض القروض التي يتم قيدها لحساب حقوق الخزينة الظاهر ضمن حقوق المساهمين، وفقاً لما نصت عليه اتفاقيات منح هذه القروض وان رصيد هذا البند لا يمثل أي التزام على الشركة.

22- منح وهبات

يتكون هذا البند من المنح والهبات التي تم الحصول عليها من خلال اتفاقيات مع جهات خارجية ومع حكومة المملكة الأردنية الهاشمية وتفاصيلها كما يلي:

31 كانون الأول		
2002	2003	
دينار	دينار	
102,336	102,336	منحة الحكومة اليابانية/جايكا
259,308	259,308	منح لتطوير مركز المراقبة والتحكم
3,968	5,878	منح من جهات أخرى
365,612	367,522	



23- فوائد تأخير سداد أثمان طاقة معفاة

تم بموجب قرار مجلس الوزراء في جلسته المنعقدة بتاريخ 13 تشرين الثاني 1999 اعفاء الدوائر الحكومية وسلطة المياه من فوائد التأخير المترتبة عليها لشركات الكهرباء الأردنية لغاية 31 كانون الأول 1998 على أن تقوم شركة الكهرباء الوطنية باعفاء شركات الكهرباء من فوائد التأخير المستحقة لها حتى 31 كانون الأول 1998 وبشكل يتناسب مع قيمة الفوائد التي سيتم اعفاء الدوائر الحكومية وسلطة المياه منها على أن يتم عقد اتفاقيات مع الشركات حول هذا الموضوع، وبموجب قرار مجلس الإدارة في جلسته المنعقدة بتاريخ 10 نيسان 2000 تم تعديل أرصدة الميزانيات الافتتاحية المرسلة مجلس الوزراء وذلك بتخفيض كل من بندي حقوق المساهمين والمدينين في الميزانية الافتتاحية على النحو التالي:

دinar	
11,351,647	فوائد تأخير تسديد أثمان طاقة تم اعفاء شركات الكهرباء الأردنية منها
6,322,284	شطب فوائد تأخير على دوائر حكومية وسلطة المياه
17,673,931	

وتم خلال العام 2000 مخاطبة مجلس الوزراء للموافقة على تعديل أرصدة الميزانية الافتتاحية بالمبالغ أعلاه.

24- أرباح مدورة

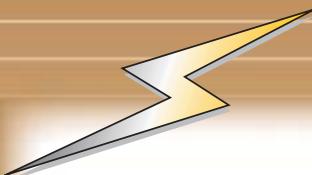
ان تفاصيل الحركة الحاصلة على هذا البند هي كما يلي:

31 كانون الأول		
2002	2003	
دinar	دinar	
2,262,006	1,633,447	رصيد الأرباح المدورة في بداية السنة
(1,200,000)	(1,000,000)	يطرح: الأرباح الموزعة لوزارة المالية
571,441	2,575,056	صافي أرباح السنة بعد التخصيص
1,633,447	3,208,503	

25- مساهمة المشتركين بعد الاطفاء

استناداً إلى كتاب دولة رئيس الوزراء الأفخم رقم 6189/11/23 تاريخ 4 حزيران 1985 تقرر اطفاء مساهمة المشتركين بنسبة 4% سنوياً اعتباراً من عام 1985 والتي تمثل مساهمة المشتركين في أوامر العمل المنجزة وتفاصيلها كما يلي:

31 كانون الأول		
2002	2003	
دinar	دinar	
27,688,787	31,560,492	مساهمة المشتركين بعد التقييم
5,143,041	6,364,496	ينزل: الاطفاء المتراكم
22,545,746	25,195,996	



26- مبيعات الطاقة

يتكون هذا البند مما يلي:

للسنة المنتهية في 31 كانون الأول						
2002			2003			
كمية الطاقة المباعة	معدل سعر بيع الطاقة (التعرفة)	اجمالي قيمة المبيعات	كمية الطاقة المباعة	معدل سعر بيع الطاقة (التعرفة)	اجمالي قيمة المبيعات	مبيعات الطاقة لشركة الكهرباء الأردنية
ميجا واط/ساعة	دينار/ميجا واط/ساعة	دينار	ميجا واط/ساعة	دينار/ميجا واط/ساعة	دينار	مبيعات الطاقة لشركة كهرباء محافظة اربد
133,383,523	32/215	4,140,369	148,475,682	33/157	4,477,964	مبيعات الطاقة لشركة توزيع الكهرباء
35,763,494	32/281	1,107,888	38,395,639	33/213	1,156,040	مبيعات الطاقة للكبار المشتركون
36,554,644	31/742	1,151,605	41,794,856	32/572	1,283,164	
33,128,968	45/419	729,406	34,548,938	46/254	746,945	
238,830,629		7,129,268	263,215,115		7,664,113	

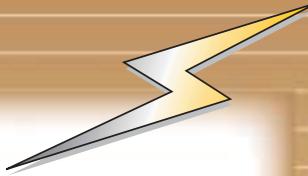
27- مشتريات الطاقة

يتكون هذا البند مما يلي:

للسنة المنتهية في 31 كانون الأول						
2002			2003			
كمية الطاقة المشتراة	معدل سعر شراء الطاقة (التعرفة)	اجمالي قيمة مشتريات الطاقة	كمية الطاقة المشتراة	معدل سعر شراء الطاقة (التعرفة)	اجمالي قيمة مشتريات الطاقة	مشتريات الطاقة من شركة توليد الكهرباء المركزية
ميجا واط/ساعة	دينار/ميجا واط/ساعة	دينار	ميجا واط/ساعة	دينار/ميجا واط/ساعة	دينار	مشتريات الطاقة من الشركة المصرية لنقل الكهرباء
192,401,214	27/090	7,102,185	201,581,425	28/892	6,977,193	مشتريات الطاقة من سد الملك طلال والشركة الهندية لصناعة الكيماويات
8,498,186	26/410	321,775	29,774,506	30/623	972,300	
185,738	14/930	12,441	294,075	16/54	17,776	
201,085,138		7,436,401	231,650,006		7,967,269	

28- مشتريات الغاز

تشمل كلفة مشتريات الغاز للعام 2003 مبلغ 2,470,466 دينار تمثل فرق سعر سجل أمانات لوزارة المالية بموجب اتفاقية شراء الغاز.



29- مصاريف تشغيلية

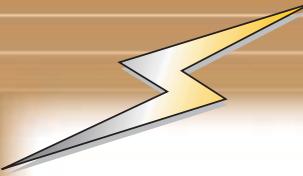
يتكون هذا البند مما يلي:

للسنة المنتهية في 31 كانون الأول	
2002	2003
دinar	دinar
551,867	612,187
33,443	33,357
50,940	55,777
21,268	14,278
657,518	715,599

30- مصاريف الصيانة

يتكون هذا البند مما يلي:

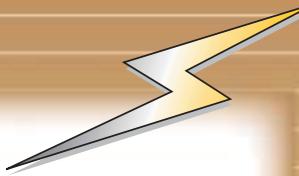
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول	
2002	2003
دinar	دinar
496,144	851,826
1,047,398	1,282,526
242,462	221,075
77,829	75,964
6,561	3,635
1,870,394	2,435,026



31- مصاريف إدارية وعمومية

يتكون هذا البند مما يلي:

للسنة المنتهية في 31 كانون الأول		
2002	2003	
دينار	دينار	
1,970,637	1,992,782	رواتب
950,637	1,004,940	منافع اخرى للموظفين
331,988	423,842	تأمين الموجودات
82,830	163,023	أتعاب استشارية ومهنية
55,700	81,798	استئجار باصات
14,374	23,006	اشتراكات في جمعيات واتحادات
36,433	12,037	رسوم طوابع
26,677	32,073	رسوم وترخيص مركبات
53,021	58,839	قرطاسية ومطبوعات ولوازم مكتبة
63,538	71,491	مصاريف مياه وكهرباء
37,245	61,069	مياهات وتذاكر سفر
21,239	27,381	نفقات سيارات
30,392	38,474	خدمات ولوازم التنظيف
50,667	60,745	بريد، هاتف وتلكس
83,369	-	مساهمات (طرق مادبا - الفيصلية وجسر شارع الأردن)
534,695	574,808	رسوم الترخيص لدى هيئة تنظيم قطاع الكهرباء
35,013	37,600	مكافآت وبدل تمثيل
66,132	56,621	مصاريف مركز التدريب الكهربائي
18,646	15,860	مكافآت تدريب طلاب المعاهد والجامعات
27,087	40,306	مكافآت لجان واعباب لجان طبية
-	10,963	مصاريف خصخصة قطاع الكهرباء
13,333	37,795	مصاريف بنكية
20,755	16,558	اعلانات
166,517	102,607	مصاريف أخرى
4,690,925	4,944,618	



32- صافي (خسارة) فروقات العملة

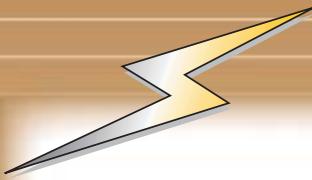
يتكون هذا البند مما يلي:

للسنة المنتهية في 31 كانون الأول		
2002	2003	
دينار	دينار	
(2,396,485)	(3,230,926)	فروقات العملة من تقييم القروض الدائنة
(9,593)	(2,372)	فروقات العملة من تقييم موجودات ومطلوبات متداولة بعملات أجنبية
(103,040)	(91,480)	فروقات العملة لأقساط قروض دائنة متحققة خلال السنة
(2,509,118)	(3,324,778)	

33- صافي ايرادات أخرى

يتكون هذا البند مما يلي:

للسنة المنتهية في 31 كانون الأول		
2002	2003	
دينار	دينار	
-	7,303	ايرادات:
287,342	88,693	أرباح بيع موجودات ثابتة
270,807	256,718	ايرادات خدمات لشركة التوليد والتوزيع
124,768	951,504	ايراد ارباح اسهم
76,532	34,698	ايرادات استشارات ودراسات للغير
19,253	8,583	ايرادات تعويضات شركات التأمين
10,841	13,809	ايرادات بيع خردة
3,727	284	ايرادات الأسكنيات
16,931	34,476	ايرادات مركز التدريب
810,201	1,396,068	ايرادات أخرى
		مصاريف:
330,403	-	خسارة بيع موجودات ثابتة
113,629	693,747	مصاريف استشارات ودراسات للغير
106,560	33,191	مواد مشطوبة
39,612	71,719	مصاريف الأسكنيات
4,200	47,008	tributes
690	6,072	مكافآت
-	49,126	مساهمات (طريق أم عطية - زي)
5,082	18,373	أخرى
600,176	919,236	
210,025	476,832	صافي ايرادات أخرى



34- مساهمة الشركة في إنشاء مبني وزارة الطاقة والثروة المعدنية

بموجب قرار مجلس إدارة الشركة بتاريخ 7 آذار 2000 والمستند إلى كتاب دولة رئيس الوزراء بتاريخ 17 كانون الأول 1996 فقد تقرر التنازل عن قطعة الأرض المجاورة لمبني شركة الكهرباء الوطنية والمساهمة لتكليف إنشاء مبني لوزارة الطاقة والثروة المعدنية، وقد كانت مساهمة الشركة لغاية 31 كانون الأول 2003 كما يلي:

للسنة المنتهية في 31 كانون الأول	
2002	2003
دينار	دينار
788,000	988,000
200,000	150,000
988,000	1,138,000

قطعة الأرض المنوحة والمبالغ المدفوعة لغاية 31 كانون الأول 2002
المدفوع خلال العام 2003 - بيان (ب)

35- التزامات ممكّن أن تطرأ

كان على الشركة بتاريخ الميزانية العامة التزامات ممكّن أن تطرأ تمثل فيما يلي:

أ- اعتمادات بمبلغ 14,834,934 دينار.

ب- كفالات صادرة بمبلغ 63,125 دينار.

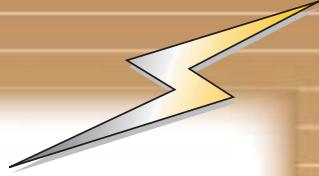
ج- تم تكليف مستشار دولي من قبل مجلس الوزراء لمراجعة تقرير تقييم الموجودات الثابتة لسلطة الكهرباء الأردنية والذي تم اعداده في عام 1994 والذي تم تحديده عام 1996 عند تحويل سلطة الكهرباء الأردنية إلى شركة الكهرباء الوطنية كما انيط بها المستشار دراسة وتحديد سعر بيع الطاقة بين شركات الكهرباء بعد عملية فصل شركة الكهرباء الوطنية إلى ثلاثة شركات اعتباراً من أول كانون الثاني 1999 وكذلك مراجعة عملية الفصل. وقد أصدر المستشار تقريره خلال عام 2002 ولم يتخذ قرار بشأن توصياته.

د- ان معظم القروض الدائنة وال المتعلقة بشركة الكهرباء الوطنية (قبل الفصل) ما تزال باسم شركة الكهرباء الوطنية برغم أن هذه القروض قد تم فصلها وتوزيعها على الثلاث شركات حيث أن نتائج الدراسة التي يقوم بها المستشار الدولي والمكلف بدراسة هذه القروض كان من المقرر صدورها خلال العام 2000. وقد أصدر المستشار تقريره خلال عام 2002 ولم يتخذ قرار بشأن توصياته بعد.

هـ- هنالك قضايا مقامة على الشركة لطالبة الشركة بالتعويض عن الضرر الذي لحق بأصحاب الأراضي والعقارات نتيجة تمديد خطوط ووضع أبراج وأعمدة كهرباء الضغط العالي في أملاك المدعين، إن إدارة الشركة ومستشارها القانوني يقدرون هذه التعويضات بمبلغ 6 ملايين دينار، وتتبع الشركة سياسة رسملتها عند دفعها. وهنالك مطالبات عن تعويضات مختلفة تقدر بحوالي (96) ألف دينار.

36- مخصص ضريبة الدخل

تقديمت الشركة بکشوفات التقدير الذاتي في مواعيدها المحددة إلى دائرة ضريبة الدخل، إلا أنه لم يتم تقدير ضريبة دخل الشركة عن السنوات من 1997 ولغاية 2002 بشكل نهائي، علمًا بأن الشركة قد دفعت مبلغ 1,404,552 دينار



على حساب ضريبة الدخل التي ستترتب على الشركة ويظهر ضمن بند ذمم مدينة، وفي رأي الإدارة أن ما تم تخصيصه لضريبة الدخل كافٍ.

37- كفالات مستلمة من مقاولين ومتعبدين

كان لدى الشركة بتاريخ الميزانية العامة كفالات مستلمة من مقاولين ومتعبدين بقيمة 9,712,261 دينار.

38- تعديل البيانات المالية

أ - بناء على طلب وزير الطاقة والثروة المعدنية رئيس مجلس إدارة هيئة تنظيم قطاع الكهرباء بموجب كتابة رقم 505/1/4/5 تاريخ 8 أيار 2004 الذي يتضمن ما يلي :

1- إعادة النظر في تعرفة الطاقة من الوحدات غير المتقدعة، الأمر الذي أدى إلى زيادة مشتريات الطاقة عن المشتريات المقررة بموجب التعرفة الصادرة بكتاب هيئة تنظيم قطاع الكهرباء رقم 974/1/4/5 تاريخ 21 آب 2003 بمبلغ 2,576,257 دينار.

تم تعديل قيمة مشتريات الطاقة التي ظهرت في البيانات المالية بمبلغ 229,073,749 دينار بحيث تصبح 231,650,006 دينار وتعديل رصيد شركة توليد الكهرباء المركزية - مشتريات طاقة والتي ظهرت في البيانات المالية ضمن دائنون وأرصدة دائنة أخرى بمبلغ 26,531,065 دينار بحيث أصبح 29,107,322 دينار.

2- تقوم شركة الكهرباء الوطنية بتسديد مبلغ 534,749 دينار والذي يمثل قيمة الفرق في تمويل شركة كهرباء محافظة اربد عن السنتين 2001 و 2002 وشركة توزيع الكهرباء عن العام 2001.

تم تعديل قيمة صافي مصاريف سنوات سابقة والتي ظهرت في البيانات المالية بمبلغ 46,020 دينار بحيث أصبح 4,998 دينار وتعديل رصيد شركة توليد الكهرباء المركزية والتي ظهرت في البيانات المالية ضمن مدينون بمبلغ 580,769 دينار بحيث أصبح رصيدها صفر وتعديل رصيد شركة توليد الكهرباء المركزية - أخرى والتي ظهر في البيانات المالية ضمن دائنون وأرصدة دائنة أخرى والذي كان رصيدها صفرًا بحيث أصبح 529,751 دينار.

ب - بموجب كتاب وزير الطاقة والثروة المعدنية رقم 1828/2/4/2 تاريخ 3 أيار 2004 والمتضمن قرار مجلس الوزراء رقم 1510 تاريخ 20 نيسان 2004 الخاص بصرف مكافأة مالية بقيمة راتب شهرين للمدراء العامين في شركات الكهرباء الثلاث وذلك في ضوء نتائج أعمال السنة المالية 2003 فقد تم تخصيص مبلغ 4,000 دينار لهذه الغاية.

تم إثبات مكافأة للمدير العام بمبلغ 4,000 دينار وزيادة بند مصاريف مستحقة وغير مدفوعة بنفس المبلغ.

وتبعاً لما تقدم تم إعادة احتساب كل من مخصص ضريبة الدخل والرسوم والاحتياطيات والربح للسهم الواحد وفقاً للنتائج المعدلة وجرى تعديل البيانات المالية المرسلة سابقاً إلى مجلس الوزراء لتعكس أثر التعديلات الواردة في البندين (أ) و(ب) أعلاه.

39- أرقام المقارنة

تم إعادة تبويب بعض أرقام المقارنة لعام 2002 لتتناسب مع أرقام العام 2003.